

# مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث

ماضيه القصير ، وحاضره ، ومستقبله

تقرير

يتبعه عشرة ملحقات

كتبه

الدكتور أحمد زكي

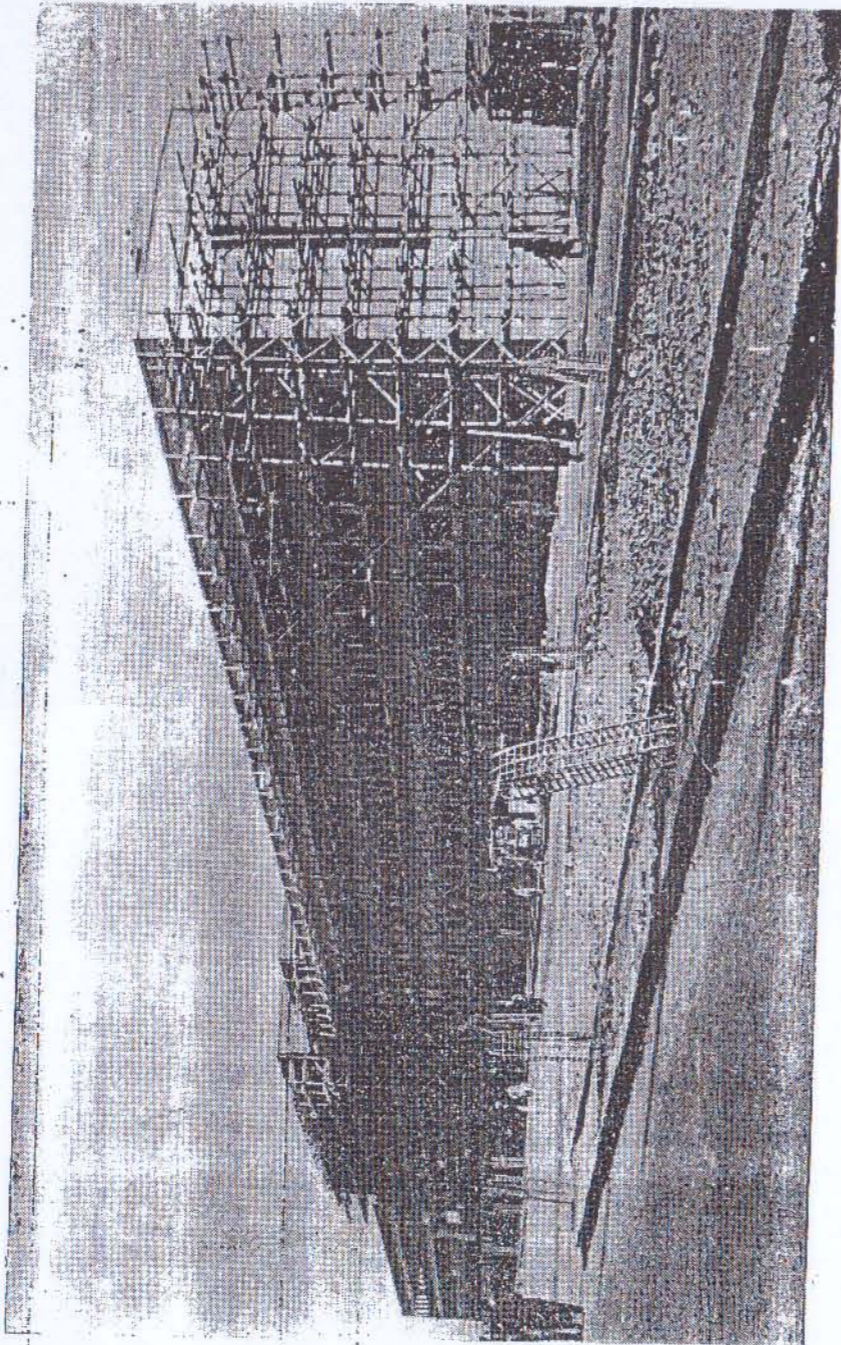
## فهرس

صفحة

### التقرير

- ١ ... .. كيف بدأت فكرة إنشاء مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث
- ٢ ... .. الرسوم بإنشاء المجلس صدر في نوفمبر سنة ١٩٣٩
- ٢ ... .. الرسوم بتعيين أعضاء هيئة المجلس صدر في أكتوبر سنة ١٩٤٥
- ٣ ... .. مجلس لا مال له حتى سنة ١٩٤٧
- ٣ ... .. المجلس يجد مكاناً ويؤسس إدارة في عام ١٩٤٨
- ٤ ... .. أول ميزانية يضمها المجلس لعام ١٩٤٨ - ١٩٤٩ تحذف الحكومة منها اعتماد إنشاء العامل التي هي أداة البحث الأولى
- ٤ ... .. ثاني ميزانية يضمها المجلس لعام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ تعود الحكومة فتحذف منها اعتماد إنشاء العامل التي هي أداة البحث الأولى
- ٥ ... .. نشاط المجلس إثر رفض الحكومة إنشاء معامل للمجلس
- ٥ ... .. بحوث المجلس :
- ٦ ... .. بحث العلاج المركز لمرض البلهارسيا
- ٦ ... .. بحث تحسين مصصل العقرب
- ٧ ... .. بحث استكشاف المياه الجوفية بالصحراء المصرية
- ٧ ... .. بحث تحسين الآلات الزراعية
- ٨ ... .. بحث إحصاء التأمين الاجتماعي
- ٨ ... .. بحث في أساليب معالجة الحيوانات في البيئة المصرية
- ٩ ... .. البحوث العملية التطبيقية في مصر
- ٩ ... .. المحاضرات العلمية ومعمونة البحث العلمي في مصر
- ١١ ... .. المراجع العلمية
- ١١ ... .. البعثات العلمية
- ١٢ ... .. استجابة الحكومة لطلب المجلس الأول بإنشاء العامل في ميزانية عام ١٩٥٠ - ١٩٥١





منامل مجلس فؤاد الأول للبحوث كاترامت في أواخر نوفمبر ١٩٥٢

| صفحة |   |
|------|---|
| ١٢   | عقبات تقوم في سبيل بناء المعامل   |
| ١٣   | المجلس والمستقبل  |
| ١٤   | رحلات مدير المجلس في سبيل أداء رسالته   |
| ١٦   | المبالغ التي أنفقها المجلس في سنواته  |
| ١٦   | رجال المجلس   |
| ١٧   | تعميق   |
| ٢٠   | ملحق رقم ١ : مرسوم خاص بإنشاء المجلس  |
|      | ملحق رقم ٢ : محاضرة الرئاسة لمؤتمر الجمع المصري للثقافة العلمية عام ١٩٤٤-١٩٤٥                                   |
| ٢٧   | وعنوانها : مجلس فؤاد الأول للبحوث العلمية «   |
| ٤٥   | ملحق رقم ٣ : مرسوم بتعيين أعضاء هيئة المجلس   |
| ٤٧   | ملحق رقم ٤ : مرسوم بتعيين مدير المجلس   |
| ٤٨   | ملحق رقم ٥ : لجان المجلس  |
| ٥١   | ملحق رقم ٦ : تقرير بمناسبة عمل ميزانية المجلس الأولى لعام ١٩٤٨ - ١٩٤٩   |
| ٥٨   | ملحق رقم ٧ : تقرير بمناسبة عمل ميزانية المجلس الثانية لعام ١٩٤٩ - ١٩٥٠  |
|      | ملحق رقم ٨ : القرارات الخاصة بمحاجات معمل الكيمياء والصناعة القومي (معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيمائية) |
| ٦٢   | ملحق رقم ٩ : مذكرة عن ميزانية معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيمائية لسنة ١٩٥٢ - ١٩٥٣                       |
| ٧٧   | مذكرة عن ميزانية معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيمائية لسنة ١٩٥٣ - ١٩٥٤                                    |
| ٨٠   |   |



## التقرير عن المجلس

### كيف بدأت فكرة إنشاء مجلس للبحوث

بدأت فكرة هذا المجلس بفكرة سبقها، هي ترابط المعامل الكيماوية بوزارات الدولة وهي خمسة :

مصلحة الكيمياء . معامل وزارة الصحة . معامل الطب الشرعي . قسم الكيمياء  
بوزارة الزراعة . معامل مصلحة السكك الحديدية .

وقد اتضح بالبحث والممارسة والتجربة أن هذه المعامل إنما خلقت لخدمة الأعمال الروتينية اليومية ونفاد بأغراض الوزارات الراتبية ، وأن هذه المعامل ، بحكم تكوينها ، وتكوين رجالها ، وبأدواتها وأجهزتها ، وبالخيز الذي هي فيه ، عاجزة عن القيام بالبحوث العلمية التي تتطلبها الصناعة والزراعة وسائر الفنون ، وأنه لا مناص من الإبقاء عليها كما هي ، وحيث هي ، تؤدي نفس الواجبات التي تؤديها أشباهها في الأمم الغربية ، وهي واجبات خطيرة للأداة الحكومية خطورة الأبحاث للحياة الاقتصادية .

ثم تطورت الفكرة إلى إيجاد معاهد ومعامل للبحث خاصة به ، حذوا على أشباهها في الأمم الغربية . وتبلورت الفكرة أخيراً في إنشاء مجلس للبحوث يضم كل هذه المعاهد والمعامل .

### المرسوم بإنشاء المجلس صدر في نوفمبر ١٩٣٩

وصدر المرسوم بإنشاء « مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث » في ٢ نوفمبر ١٩٣٩  
( ملحق رقم ١ ، بنص المرسوم ) .

### المرسوم بتعيين أعضاء المجلس صدر في أكتوبر ١٩٤٥

صدر المرسوم بالإنشاء في عام ١٩٣٩ ، ولكنه بقي حياً على ورق ست سنوات . فلم يكن للمجلس أعضاء ، ولم يكن له مال ، ولا مكان .

وتابع رجال العلم في مصر دعائهم لإنشاء المجلس، مسترشدين بأمثاله من مجالس البحوث في أمم الغرب جميعاً، ومستهدفين لتمثيل الرأي العام العلمى في مصر، وألقى الدكتور أحمد زكى بوصفه رئيس الجمع المصرى للثقافة العلمية محاضرة الرأسة في عام ١٩٤٤-١٩٤٥ عن معهد (مجلس) فؤاد الأول الأهل للبحوث العلمية (ملحق رقم ٣، وبه نص المحاضرة للذكورة) شرح فيها أهدافه ووسائله شرحا استتبقت فيه الخطة التي اقترحها لسياسة المجلس لما تولى إدارته من بعد ذلك.

ولم يتحرك الحكومة القائمة!

ثم حدث أن فجرت الولايات المتحدة في هور بشيا أول قنبلة في أغسطس سنة ١٩٤٥ نتيجة لبحوث أنفق عليها ٥٠٠ مليون جنيه، فكتب الدكتور أحمد زكى في غد ذلك اليوم نداء صارخا إلى الحكومة والأمة للتعجيل بتنفيذ مرسوم إنشاء مجلس فؤاد، نشرته جريدة الأهرام في بطن صحيفة الحوادث، في إطار سميك كبير أسود مبالغة في لوم الحكومة. وكان من أثر ذلك أن استدعى رئيس الوزراء، الرئيس السابق محمود فهمى النقراشى، كاتب النداء وباحته في الأمر. ثم تابعت أسئلة النواب في البرلمان، فعهد رئيس الوزراء بالأمر إلى الأستاذ الدكتور عبد الرزاق السنهورى وزير المعارف عند ذلك، وكان أن صدر المرسوم بأعضاء هيئة المجلس في ٣٠ أكتوبر ١٩٤٥ (ملحق رقم ٣ نص المرسوم للذكورة).

مجلس لا مال له حتى ٢٧ أبريل عام ١٩٤٧

صار للمجلس رئيس هو المرحوم الدكتور على إبراهيم، ووكيل هو المرحوم الرئيس السابق إسماعيل صدقي، وسكرتير عام، هو الدكتور أحمد زكى، بالإضافة إلى أنه مدير عام لمصلحة الكيمياء، وكل هذه وظائف للمجلس غير مأجورة. وصار للمجلس أعضاء. ولكن كان بغير مال.

ورصدت له الحكومة في ميزانية ١٩٤٥ - ١٩٤٦ مبلغ ١٠٠٠٠٠٠ جنيه، فلما عرض على مجلس النواب رفضه، بحجة أن مجلس الوزراء لم يفصل طريقة إنفاق هذا المبلغ. وهى حجة واهية اتخذت سبيلا للرفض.

ولم توفق الحكومة في ميزانية ١٩٤٦ - ١٩٤٧ إلى رصد شيء للمجلس. ثم عثر المجلس بطريق الصدفة على مبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيه في ركن من أركان هذه الميزانية لنفقاته، فصدر قرار مجلس الوزراء، بناء على اقتراح مجلس فؤاد، بتوزيع هذا المبلغ على إدارة رسمها المجلس لنفسه. كان ذلك في ٢٧ أبريل عام ١٩٤٧، أى قبيل انتهاء الميزانية بأيام.

فرحل المبلغ إلى عام ١٩٤٧ - ١٩٤٨، فكون هذا ميزانية المجلس على صيغة ما. وفي هذه الميزانية الجديدة عين الدكتور أحمد زكى مديرا للمجلس، بمرتبة وكيل وزارة، وتحتل عن مصلحة الكيمياء. كان هذا في ١٢ مايو ١٩٤٧ (ملحق رقم ٤ مرسوم تعيين مدير المجلس).

ولم يكن المجلس في هذه الأثناء خاملا لعدم وجود المال، فقد كون اللجان الفنية في كل نطاق من أنطقة البحث تعود على الاقتصاد القومى بفائدة، واشتغل كثير من هذه اللجان تطوعا وفي تممس، وقد بلغ عددها نحو من خمسين لجنة (ملحق رقم ٥ بأسماء لجان المجلس). والسبب الأساسى في تكوين هذه اللجان كان، إلى جانب معونة المجلس والنصيحة له، هو الوفاء بواجبات المجلس نحو الدولة، تلك الواجبات التي نص عليها مرسوم الإنشاء، إذ جاء فيه من أغراض المجلس:

« إبداء الرأي لمصالح الحكومة في كل ما يتعلق بزخوه النشاط العلمى والتقى للدولة » ومعنى هذا أن هذه اللجان على كثرتها، لم يفرض فيها أن تكون قائمة عاملة كل الوقت، وإنما تدعى للاجتماع لكل شأن من شئونها يطرأ، وهى من قبيل تعبئة الكفايات الفنية في مصر.

المجلس يجد مكانا ويؤسس إدارة في عام ١٩٤٨

وبوجود هذه الـ ١٠٠٠٠٠ جنيه في ميزانية عام ١٩٤٧ - ١٩٤٨ وجد المجلس مقرأ له في بيت هو مقره الخالى، منزل رقم ٥ شارع السلطان حسين، بقصر الدوبارة، بالقاهرة. ودخل المدير هذا المنزل وكل أعوانه أربعة من المستخدمين لاغير، وذلك في يناير ١٩٤٨. وهذا شهر حاسم في تاريخ المجلس.



### أول ميزانية يضمها المجلس لعام ١٩٤٨ - ١٩٤٩

#### تحذف منها الحكومة اعتمادات إنشاء المعامل التي هي أداة البحث الأولى

حضر مدير المجلس أول ميزانية يضعها المجلس ، مستهديا بالخطط المألوفة لمجلس البحوث ، وكان زار إنجلترا وأمريكا في صيف عام ١٩٤٧ لهذا الغرض ، ومعتمدا على قرارات اللجان الفنية التي أنفها المجلس بالتطوع ، وتقدم لهيئة المجلس بتقرير بمناسبة عمل هذه الميزانية يشرح خطوطها الكبرى ( ملحق رقم ٦ تقرير بمناسبة عمل الميزانية ١٩٤٨ - ١٩٤٩ ) .

وفي هذا التقرير تناول المدير الأمور الآتية :-

- ١ - الإدارة وتوسيعها .
  - ٢ - إنشاء مكتبة .
  - ٣ - قلم المختبرات العلمية .
  - ٤ - تأليف لجان فنية للمجلس دائمة .
  - ٥ - البعثات العلمية .
  - ٦ - نظام للبعثات الداخلية .
  - ٧ - شراء أرض لإنشاء معامل للمجلس عليها وإنشاء هذه المعامل بالتدريج .
  - ٨ - بحوث عاجلة يقوم بها المجلس بالاستعانة والواسطة حتى تنهيا له معاملته ، حتى لا يظل عاطلا من واجبه الأول الذي هو إجراء البحوث .
- وكان من الواضح أن أخطر هذه الأمور هي الأرض والمعامل المقامة عليها ، لأن بحوثنا تقام بالاستعانة والواسطة بحوث مشكوك فيها الشك كله ( دلت التجارب المستقبلية على ذلك دلالة واضحة ) . ولأن المعامل هي الأداة الأولى لإجراء البحوث .

ولكن الحكومة رفضت من وجهة المبدأ أن تقيم معامل للبحوث أبداً . وحذفت المبالغ المطلوبة على تواضعها .

ورصدت الحكومة للبحوث التي يجريها المجلس بالاستعانة والواسطة مبلغاً إجمالياً قدره ٢٠٠٠٠ جنيه لا يصرف منه شيء إلا بموافقة اللجنة المالية . أي أن اللجنة المالية لا بد أن توافق على مواضيع البحوث . وخضعنا للأمر . وتقدمنا للجنة المالية بالبحوث المطلوبة ، وقضينا من سنة هذه الميزانية أكثر من سبعة أشهر ننظر موافقة اللجنة المالية لمجلس الوزراء

### ثاني ميزانية يقدمها المجلس لعام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ تعود الحكومة

#### تحذف منها إنشاء المعامل التي هي أداة البحث الأولى

وجاء موعد تحضير ميزانية عام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ ؛ وعاد مدير المجلس في تقريره إلى هيئة المجلس لميزانية ١٩٤٩ - ١٩٥٠ ( ملحق رقم ٧ ؛ وهو نص هذا التقرير ) عاد يطلب بإنشاء معامل المجلس وإعداد رجالها ، لما أظهرت التجربة - وما كان الأمر في حاجة إلى تجربة - أن خدمة الصناعة بالبحوث لا يمكن توفرها ، ولا حتى طرقها بالاتجاه إلى طريقة البحث بالاستعانة والواسطة ، إذ لا توجد معامل في مصر لها في البحوث الصناعية تدريب . وهذه ملاحظة في غاية الخطورة .

واقترح المدير إنشاء معهدين بالذات :

- ( أ ) معهد للبحوث الصناعية والكياوية .
- ( ب ) معهد لبحوث الطبيعيات .

وفي سبيل الإقناع كتب مدير المجلس تقريراً عن معهد الكيمياء الصناعية كيف يكون ، وعلى أي نوع يتقسم ، إظهاراً للصلة الوثيقة التي بينه وبين النهوض بالصناعات ( ملحق رقم ٨ ) . وأدرجت الأموال اللازمة لذلك في مشروع الميزانية . وقامت وزارة المالية بالذي تعودته من حذف ، وحذفت كل هذه الاعتمادات .

#### نشاط المجلس إثر رفض الحكومة إنشاء معامل المجلس مرتين

عام ٤٨ - ١٩٤٩ ، ٤٩ ، ١٩٥٠ -

كان لهذا الرفض لا شك أسوأ الأثر ، لا سيما في أعضاء اللجان العاملة بالمجلس ، فقد اقتنع الأعضاء بأنه لا أمل في التنفيذ ، فلم الدراسة والتخطيط ؟ ولم يجد المجلس وسيلة لسكاتهم المالية عن الجلسات ، فزاد هذا في تحوهم ، فتخلفوا .

ومع هذا فقد استمر المجلس في إجراء بحوثه بالواسطة في المعاهد الحكومية ، ما اتفق وأعضاءه منها ، وما وجد المهد الملائم لإجرائه . وهذه البحوث هي :



### بحث استكشاف المياه الجوفية بالصحراء المصرية

وهو يهدف إلى استخدام الموجات اللاسلكية في استكشاف المياه بباطن الأرض . وقد أدت البحوث إلى معرفة مقدار استجابة صخور الأرض المصرية لهذه الموجات ، وسجلت خواصها . وكانت هذه التجارب إلى الآن معملية ، ثم بدأت تخرج إلى الصحراء لتجربة ما أنتجه البحث في المعمل . ولكن قامت عقبات من النوع المالى ، والروتينى ، وعدم التعاون بين المصالح الحكومية ، ضيق على الباحثين فرصة الخروج إلى الصحراء في زمن الصيف الجاف .

وهذه العقبات وأمثالها يجب أن تزال إذا ما أريد أن تكون في مصر بحوث . والبحث يجرى في كلية الهندسة بجامعة فؤاد تحت إشراف الأستاذ همام محمود والدكتور لطفى .

### بحث تحسين الآلات الزراعية

الفرض من هذا البحث هو تحسين الآلات الزراعية الشائعة في مصر ، وقد أدى البحث إلى تحسينات في الزحافة والقصاوية وآلة تسوية الأرض واللواطة والبثانة والطنبور . والتحسينات تتضمن شيئين .

الأول : تسهيل العمل على الفرد وعلى المشاية .

الثانى : زيادة الإنتاج بالنسبة للمجهود المبذول فيها ، وهذا مع الرخص . وقد أقرت لجان فنية هذه التحسينات واقترحت تعديلات ، وقام المجلس بعمل نماذج لهذه الآلات لتجربتها عند المزارعين في حقولهم تحت الظروف العادية ؛ وقد ورد أول تقرير وهو من الجمعية الزراعية للملكية وفيه يجذبون استعمال هذه الآلات وترويجها بين الفلاحين لما بها من ميزات عديدة . ويشرف على هذا البحث الأستاذ حامد البلقينى .

### بحث إحصاءات التأمين الاجتماعى

ويهدف هذا البحث إلى إجراء إحصاءات طبية واجتماعية ، على العمال ، في بيئاتهم الصناعية لمعرفة متوسط أعمارهم ، ودخولهم ، وأمراضهم ، وظروفهم عامة ، ليستفاد

- ١ - بحث العلاج المركز لمرض البلهارسيا .
- ٢ - بحث تحسين إنتاج مصل المقرب .
- ٣ - بحث استكشاف المياه الجوفية بالصحراء المصرية .
- ٤ - بحث تحسين الآلات الزراعية .
- ٥ - بحث إحصاء التأمين الاجتماعى .
- ٦ - بحث في أساليب معالجة الحيوانات في البيئة الريفية .  
وتفصيلها في اختصار هو ما يأتى :

### بحث العلاج المركز لمرض البلهارسيا

وقد كان العلاج منها يمتد إلى ٣٠ يوما ثم أدى البحث إلى تقصيره إلى عشرة أيام ، وفى الأقوياء إلى أربعة أيام . وقد أحضر المجلس من ألمانيا خبيرين عالميين فى شئون البلهارسيا ، أحدهما مخترع الفؤادين . وأدى هذا الاتصال إلى تجربة مركب جديد لعلاج البلهارسيا يعطى بالفم ، لولا أنه حدث منه أمراض قىء واضطراب معدى فى بعض الحالات . وقد جرى البحث بالاشتراك مع شركة باير الألمانية على تغيير هذا المركب وتحويره ثم تجربته . والعمل جار فى هذا السبيل فى معهد فؤاد الأول لأمراض البلاد الحارة بإشراف الدكتور أحمد الحلوانى .

### بحث تحسين إنتاج مصل المقرب

وهو يهدف إلى استخلاص مصل نقي من سم المقرب ينجب للمصاب مضاعفات للمصل العادى غير النقي . وقد أدى البحث إلى استخلاص مركبات كيمياوية من هذا السم يستفاد منها للتحصين وكذلك لتحضير مصل مضاد يعالج به المصابون بهذا السم . وأدى كذلك إلى عمليات فنية لتقدير السم والمصل ولتركيزه والبحث سائر إلى النجاح . ولكن حدث ، والبحث قائم ، أن وجد أن القائمين به فى حاجة إلى اقتباس تدريب خاص ذهبوا من أجله إلى أوروبا لاقتباسه . وهذا مثل من حاجة البحوث إلى تخصصات عدة لا وجود لها فى مصر أصلا ، وأن البحث العلمى ليس دائما ميسر السبيل .

وقد استؤنف العمل فى هذا البحث فى معمل المصل واللقاح بالعجوزة بإشراف الدكتور محمد على .



منها عند التشريع للتأمين الاجتماعي؛ وقد أدى البحث إلى نتائج قيمة، ولكنه بحث يطول ويستهدى فيه من تجارب إحصاءاته الماضية لتحسين طرائق هذا الإحصاء في المستقبل. والبحث يجري بإشراف الدكتور عبد المنعم ناصر الشافعي.

### بحث في أساليب معالجة الحيوانات في بيئة ريفية

وهو يهدف إلى استنباط أحسن الطرق لمعالجة الماشية والدواجن في إقليم ريفي بذاته وقد اتخذت له قرية بهتيم مركزاً يتوسط تسع قرى غير العزب، وتستخدم في هذا البحث بعض اللقاحات والمقاوير للوقاية، وكذلك العلاج. والبحث يهدف كذلك إلى دراسة حالة البيئة، وكيفية استجابة السكان لشئون هذا العلاج، وطرائق تحميمهم فيه وتعويدهم عليه. وقد نجحت هذه التجربة نجاحاً كبيراً، بدليل أن ما عولج من حيوانات بعض القرى زاد على ضعف الحيوانات المحصاة لهذه القرى. وأخذ الفلاحون يقبلون إقبالاً شديداً على محطة المجلس القائمة في بهتيم بمعونة الجمعية الزراعية الملكية، لما تبينوا فائدته المحسوسة لحيواناتهم التي هي بعض أرزاقهم، وقد بلغ ما تناوله البحث من هذه الحيوانات ٢٨ ألف في ستة أشهر. والعمل جارٍ في هذا البحث تحت إشراف الدكتور البيطري البكباشي عمر دراز.

وكذلك قام رجال هذا البحث بمعونة الجمعية الزراعية الملكية باستحضار بيض دجاج من أصناف أجنبية ممتازة، وفرتخوه في مصر، وقاموا بتوزيعه على الفلاحين تحت المراقبة بقصد تكثيره في تلك المنطقة، وإحلاله محل الدجاج البلدي الصغير، وقد نجحت هذه التجربة نجاحاً كبيراً، فلم يمض عام على القيام بها حتى أخذت الجمعية الزراعية تشتري بيض الدواجن التي نشأت في بيوت الفلاحين والفلاحات، واستغنت بذلك عن بعض ما كانت تستورده من الخارج.

وقد أعجب رجال النقطة الرابعة من الأمريكيين إعجاباً شديداً بهذا البحث حدًا بهم إلى تقديم معونات فنية ومالية يبلغ مقدارها لهذا العام ٢٥٠٠٠ دولار، لشراء أفراخ وحضانات وأمصال وسيارة صغيرة، وغير ذلك مما يساعد القائمين بالبحث على التوسع فيه تمهيداً لتطبيق نتائجه في مختلف القرى المصرية.

### البحوث العلمية التطبيقية في مصر

ومن هذا العرض يتضح مقدار ما أصابت هذه البحوث من نجاح. ولا بأس من أن نذكر هنا أن المشرفين على هذه البحوث، وهم غير القائمين بها، لم يؤجروا عن إشرافهم شيئاً.

ونذكر أيضاً أن نفقات هذه البحوث لم تستغرق كل بند اعتماد البحوث في الميزانية، وهو عشرون ألف جنيه، ذلك أن المجلس كتب إلى كل رجال العلم، وكل مكان يحتمل أن يقوم فيه بحث؛ كتب يطلب إلى كل أحد أن يتقدم باقتراح بحث يقوم به مما يمؤد على الاقتصاد القومي بفائدة، وكتب إلى نحو ما تبين. فلم يستجب إلى هذا النداء بخير نفر قليل، لم يدخل أكثر ما اقترحوه في نطاق أغراض المجلس.

كان هذا بتاريخ ٩ نوفمبر عام ١٩٤٨. وأعاد المجلس الكرة في عام ١٩٥١، فحصل على نفس النتيجة.

وهذا يدل على أن البحوث وأماكن البحث الموجودة الآن في مصر، على تهيئتها للبحوث العلمية النظرية، غير مهيئة تماماً للبحوث العلمية التي تهدف إلى التطبيق.

وملاحظة ثالثة: أن هذه البحوث الست التي اختارها المجلس، ليس فيها بحوث تتصل مباشرة بتصنيع البلاد. ودلالة هذا أنه ليس في معامل البحوث في مصر معامل تقدر على هذا الصنف من البحوث. وهنا تبدو خطورة العامل التي هدف المجلس إلى إنشائها باسم «معهد فزاد الأول للبحوث الصناعية والكيمياء» لتقوم فيما تقوم به بهذا الواجب العظيم، وتسد هذا النقص الخطير.

### المخبرات العلمية ومعونة البحث العلمي في مصر

كذلك قام المجلس، وفاء بأغراض مرسوم إنشائه، بإنشاء قسم للمخبرات العلمية يقوم بأعباء الاتصالات اللازمة في داخل البلاد، والاتصالات في خارج البلاد. وإليه ترسل الرسائل من معاهد العلم الخارجية. وهي تنظر إليه كأنه سفارة علمية. يكتب ويحجب، ويستهل كثيراً من المطالب.

وفي سبيل معونة البحث العلمي في مصر، قام المجلس بنشر سجل احتوى الدوريات



العلمية الموجودة بالقطر المصري ، في كل لغة ، وما بها من نقص أو تمام ، وأين توجد . وقد بلغت هذه الدوريات ٧٥ دورية عربية و ٣٠٩٤ دورية أجنبية . وقد استقى رجال هذا القسم هذه المعلومات في أماكنها .

وقد أرسل هذا السجل "Union Catalogue of Scientific Periodicals in Egypt Up to End of 1949" إلى الهيئات العلمية في مصر . وتهافت على اقتنائه الجامعات والمعاهد المصرية جميعها . كما أرسل أيضاً إلى كثير من الهيئات العلمية في العالم ، فذاع صيته مما جعل غيرها من الهيئات في أمريكا وبريطانيا والبرازيل والشرق الأوسط تطلبه أيضاً . وقد قرظته هيئة اليونسكو ، وكثير من الهيئات التي أرسل إليها أو علمت به . وخطر هذا العمل للباحث المصري خاصة خطر عظيم ، دل على هذا تهافت الجامعات وأقسامها ورجالها على اقتنائه .

وفي سبيل تسجيل الجهود المصرية في البحوث العلمية خاصة ، جمع المجلس كل البحوث التي أجراها المصريون في عام ١٩٥١ في مصر أو في الخارج ، وجمعها من مظانها ، وبالكثافة إلى رجالها ، وأخرج لأول مرة هذه النشرة العلمية الفريدة Classified List of Egyptian Scientific Papers, 1951

وقد تهافت على طلبها الكثيرون كما تهافتوا على اقتناء سجل الدوريات . وفي الأمس القريب جاء المجلس طلب خمسة وعشرين نسخة من سفارة مصر بالولايات المتحدة لتستخدمها في الدعاية لمصر . وهذه النشرة إذا استخدمت للدعاية ، فعرضها الأول إنما هو تعريف للمصريين ما يجري فيهم من بحوث ، تفادياً من التكرار ، وتوسلاً إلى التعاون بين التشابهات من البحوث .

ووضي قسم الخبارات يحرص رجال العلم في مصر ، وقد كاد يفرغ من ذلك ، وسينشر ما يجد من ذلك في سجل جديد .

وسيوالى القسم نشاطه في هذا الحصر والإحصاء العالى ، مستهدياً بمطالب هيئات البحوث العالمية وهيئة اليونسكو ، والمؤتمر الإسلامى بكراتشى .

## المراجع العلمية

وإيماناً ثابتاً بأن معامل المجلس لا بد قائمة ، توجه المجلس إلى شراء مجاميع الدوريات العلمية ، تسويقاً من أسواق الدنيا ، واشتراها حيث وجدها . وبعضها يرجع تاريخه إلى أكثر من مائة عام . وهي سجلات للعلم لا يكون بحث كالذى نحن بصدده إلا بها . واستغرق المجلس كل ما في ميزانيته مما رصد لهذا الغرض . كذلك أفتق كل ما رصد للأجهزة العلمية فاشتراها . وهذا كله اختزن بدار المجلس استعداداً لليوم المرجو الذى يجاب فيه مطلبه الأول للقيام بمنشطه الأول ، تلك المعامل وما تحتاجه من جهاز وعتاد .

## البعثات العلمية

واستعداداً لهذا اليوم المرجو توجه المجلس إلى إعداد رجال لهذه المعامل عن طريق البعثات . فكان له من البعثات ١٥ بعثة . ثم توقف للسئولون بوزارة المعارف عن قبول غير هذا العدد من البعثات ، لطفيان حاجات جامعة محمد على بأسبوط على ميزانية البعثات . على أن المجلس لم يأسف لهذا كثيراً ، بعد أن كان عانى في اختيار الصالحين لأمثال بعثاته عناء كبيراً ، وهو عناء أشد مما تلقاه الجامعات . فطالب البعثة للجامعات يعود إلى الجامعة للتدريس والبحث ، فإن لم يكن متأهلاً للبحث تدارى في التدريس . أما الطالب العائد من بعثته إلى معاهد المجلس فلن يجد أمامه إلا البحث ، فإن لم يستطع انكشاف ، فلا يكون له في تلك المعاهد محل .

وبسبب انخفاض المستوى الجامعى للأسباب المعروفة في السنوات الماضية ، كثيراً ما رفضت اللجان التي كونها المجلس لتنتظر في حال المتقدمين إلى بعثاته ، وهي لجان مؤلفة من أساتذة الجامعة ، كثيراً ما رفضت أن ترشح من المتقدمين أحداً . ونزل المجلس على حكمها . ولقد خطر للمجلس أن يرسل بعض هؤلاء المتقدمين إلى أوروبا للحصول على البكالوريوس من الخارج ، ولكن منع من هذا قانون البعثات ، وهذه حال يهمس ولا يصرح بها ، احتفاظاً بالأمل ، وخشية من الشعور الوطنى بالصراحة الزائدة .



## استجابة الحكومة لمطلب المجلس الأول لإنشاء المعامل في ميزانية ٥٠ - ١٩٥١

وأخيراً أجابت الحكومة مطالب المجلس فيما يختص ببناء معامل « معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيمياء ». فرصدت له المبالغ الإجمالية الآتية ، تففق على السنوات :

جنيه  
١٠٠ ٠٠٠ لشراء أجهزة ومراجع علمية .

٣٠٠ ٠٠٠ لبناء معامل معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيمياء .

٢٥٣ ٠٠٠ لشراء معدات فنية وآلات لتجهيز المعامل .

وقد زيدت من بعد ذلك إلى أن صارت ٤٣٢٥٠٠ جنيهاً للبناء و ٣٩٠٠٠٠٠ جنيهاً للمعدات الفنية ، وهذا بسبب التأخر الذي طرأ على المشروع بما أصابه من تعويقات خارجة عن مقدور المجلس ، كما سيفصل فيما بعد .

وانتخب المجلس الأستاذ على ليبب جبر مهندساً معمارياً له ، يعينه مهندس المجلس الألماني المتخصص في شئون إنشاء المعامل المرهارلد اسكفولد Harald Askwold ، وكنا أحضرناه بالطائرة في ظروف غير مؤاتية للقيام بأعماله انتظاراً لهذا اليوم . وكان اختيار المهندس على ليبب تقادياً من روتين مصلحة المباني . وتم تصميم المعامل بالسرعة الواجبة بسبب ما سبق من تجهيز . كذلك الأرض ، كان رصد لها مبلغ ٨٣١٦٠ جنيه في ميزانية مصلحة الأملاك ، تمنا لشراؤها من وزارة الأوقاف في مدينة الأوقاف .

### عقبات في سبيل بناء المعامل

وضحت الطريق أمام المجلس بفتة ، أو هكذا خال :

ذلك لأن الإدارات الحكومية قامت من جديد تقيم العقبات في سبيل التنفيذ . ومن بعض أسباب هذا تخطي مصلحة المباني . فقد أثارها هذا ، ولم تملك فيه شيئاً . حتى تغيرت الوزارة وجاء وزير جديد ، فأظهر حنقه على ماجرى . وبقينا أشهراً لا نعمل ، ونسترضيه حتى رضى . ومن بعض أسباب هذا أيضاً مصلحة الأملاك . ثم وزارة الأوقاف . فقد عارضت هذه الوزارة في السعر الذي رصدته أولاً للأرض وارتضته . ورضينا ورضيت

الحكومة بعد لأي بالسعر الجديد ، ومع هذا لم تسلم هذه الوزارة الأرض إلى المجلس لأسباب ظاهرة وأخرى باطنة . وبقي التعاقد على البناء معلقاً ، لأن التعاقد على البناء لا يمكن بدون أرض . ومن العناصر التي تدخلت في تأخير التسليم من كان على هذه الأرض الزراعية من أجراء ليسوا زراعيين .

صفحة من التعميق الحكومي تنذى لها الجباه :

وفي زيارة عاصفة قام بها مدير المجلس لوزير الأوقاف الأستاذ حسين الجندي ، لم يخرج المدير من الوزارة إلا ويده الأيمن بالاستلام . وكان الاستلام بقوة البوليس : ولا داعي للدخول في تفاصيل هذا ولا في أسبابه فشرحه بطول ، وهو قد صار من بعض التاريخ .

وتعاقد المجلس مع شركة « إيجيكو » البنائية التي وقع عليها عطاء أبنية المجلس ، بعد الموعد الذي كان مفروضاً لذلك بأكثر من عام بسبب هذه العوائق . وبدأت الشركة بالبناء . وقد تم منه الآن نحو من ثلثيه .

وكان بسبب تأخير وزارة الأوقاف في تسليم الأرض أن زادت الأسعار ، لاسيما أسعار المرافق الكهربائية والميكانيكية ومصادر القوى . وهذا غرم على الحكومة ضاعت المسؤولية فيه وشاعت .

ولا يزال الروتين الحكومي يلاحق المجلس إلى اليوم ، عقبة في التنفيذ من بعد عقبة لا أحسبها تكون في بلد من البلاد الغربية المتقدمة أبداً . ويشكو منها في مصر كل مشروع حيوي جديد ، لا سيما العلمي منها . ومن شك في هذا فليسأل الجامعات . واستقلال مجالس البحوث العالمية لم يتحقق لمجلسنا أبداً . حتى البحوث لا بد أن يوافق عليها رجال الميزانية بوزارة المالية !

### المجلس والمستقبل

وبرغم هذا فسيتم بناء المعامل حتى على العقبات القائمة . وسيكون لمصر أكبر عماد لصناعتها ، بالمعنى الأوسع الذي يشمل حاجات الزراعة وحاجات العمران ، في هذه الأبنية العظيمة التي تتكلف المليون عند تمامها . فالصناعة لا يمكن أن تقوم إلا على بحوث . وسيكون هذا هو المهبط الأوحده في مصر وفي الشرق الأوسط التكفيل بالقيام بهذه البحوث .



وقد روعى في تقدير سعة هذه المعامل أن تبقى بحاجات مصر المستقبلية لمدة عشر سنين .  
وهذه المعامل إن بدت ضخمة فحاجة مصر أضخم ، وهي إن لم تضق بسكانها من العلماء  
الباحثين ، في مدى هذه العشر من السنين ، فقد قصرت مصر في متابعة التقدم وإدراك  
حاجاتها تقصيراً كبيراً .

إنما لنجاح هذه المعامل التي أطلقنا عليها معهد فؤاد للأبحاث الصناعية والكيميائية  
شروط ، فصل بعضها مدير المجلس في مذكرته عن ميزانية عام ١٩٥٢ - ١٩٥٣ (ملحق  
رقم ٩) . فهدون هذه الشروط تحقيق بالمعهد الخيرية المحققة ، ويتبدى إلى أن يكون مصلحة  
حكومية أهم ما فيها الوظائف والترقية منها وإليها ، ثم لا إنتاج . وفي هذه المذكرة التي  
وافقت عليها هيئة المجلس أنذر مدير المجلس وزارة المالية بالنفقات المطلوبة في الأعوام  
القادمة عند ما يجرى العمل بالمعامل ، فهي نفقات ليست هيئة إلا مقرونة بالنتائج العائدة  
بالفوائد الكثيرة على الصناعة ، وهي لن تكون عاجلة فهذه طبيعة البحث العلمي .

### رحلات مدير المجلس في سبيل أداء رسالته

تمرس مدير المجلس بالبحث العلمي البحث في أوروبا ، إذ قضى بها نحواً من عشر سنوات ،  
ثم استأذاً للكيمياء بالجامعة . ثم انتقل إلى مصلحة الكيمياء مديرأماً ، فسبها الجانب  
العملي . وأضيفت إليه أعمال مصلحة الصناعة فزادت خبرته بالجانب العملي منها . فلما  
جاء دوره فدخل مجلس فؤاد للأبحاث أحسن ، برغم هذا كله ، بمقدار من الجهل عظيم  
فما يتعلق بأنظمة هذه البحوث ، وأحدث الطرق والتنظيمات التي تجرى عليها .

فكان من ذلك أن قام بأربع رحلات ليست كلها على نفقة الحكومة . واحدة إلى  
إنجلترا وأمريكا ، وذلك في صيف عام ١٩٤٦ ، كانت أشق الرحلات . وزار فيها  
هيئات البحوث في ١٥ مدينة بالولايات المتحدة . ومن الولايات اقتبس « الوحدة المتكررة »  
التي صارت بعد ذلك أساساً لتصميم معامل المجلس عند ما جاء تصميمها .

وكانت الرحلة الثانية في صيف عام ١٩٤٩ ، زار فيها إيطاليا وألمانيا والسويد والنرويج  
للبحث عن احتمالات الحصول على رجال من أهل هذه المناطق ، مجتازاً للمجلس . واتصل  
فيها بكثير من الأساتذة .

وكانت الرحلة الثالثة صيف عام ١٩٥١ لألمانيا ، تظمتها له الهيئات الصناعية الألمانية ،  
وكانت من أدق الرحلات وأشقها ، اطلع فيها المدير على كثير من معاهد البحوث ، وعلى  
بعض الصناعات الألمانية لا سيما تلك التي يتزود المجلس منها بالجهاز والعتاد . واتصل المدير  
في هذه الرحلة برجال مجلس البحوث الألماني ، وهم في العالم قادة ، وطلب منهم للمونة  
في ترويد مصر بالرجال ، فوعده بالقيام عن المجلس في هذا عندما يمين أمر هذا .

وكانت الرحلة الرابعة عام ١٩٥٢ إلى باكستان والهند بدعوة من حكومتيهما ، مشتركة  
معهما منظمة اليونسكو ومدتها أربع أسابيع .

وكانت رحلة الهند من أنفع الرحلات ، لشبهها بمصر . ووجد مدير المجلس بالهند ،  
التي لم يكن فيها قبل أربعة أعوام معامل للبحث عظيمة ، وجد بها ١١ معملًا للبحوث  
هائلة ، في مدن منها مختلفة ، منها معمل الكيمياء القومي في بونا Poona ، ومعمل الطبيعة  
القومي بدلهي ، وهما يضارعان أضخم معامل البحوث بالولايات المتحدة ، وقد شيدوها على  
أنماطها . وأنفقوا في المعمل الواحد من هذه الملايين . وأقيمت سريعاً في نحو سنتين بسبب  
اهتمام رئيس الوزراء بها ، المستر نهرو ، وهو رجل علمي على غير المشهور عنه ، وبسبب  
ثقتة برئيس البحوث الدكتور بتناجا ، فقد عهد إليه بشراء ما يشاء ، وبناء ما يشاء ،  
بدون الرجوع إلى وزارة أو أحد ، في حدود الميزانية ، إلا إليه . وحدث نهرو مدير المجلس  
في أمر هذه المعامل فقال :

« إن رجالنا هنا لا يرضون عن هذه المعامل لأنها لا تنتج النتائج السريعة ، ولكن  
هكذا هي البحوث . وهي إن لم تنتج اليوم فستنتج غداً ، ويكفيها منها اليوم تلك المئات  
من رجال العلم الذين يذهبون إليها فيدرسون على بحوث العلم . إن الهند في حاجة إلى ألوف  
من هؤلاء الفنيين لصناعاتها وسائر فنياتها ، وهي أشياء لا تتفق عنها الجامعات شيئاً » .



## المبالغ التي أنفقتها الدولة على المجلس إلى الآن

هذا سؤال سأله عضو من أعضاء مجلس النواب ، وقد خفي أمر المجلس على أعضائه ، فظن أن الحكومة تصرف مئآت الألوف على المجلس كل عام . فلما علم السائل بمقدار ما أنفقت الحكومة إلى يوم السؤال في آخر العام الماضي عام ١٩٥١ ، قام ينسئ على الحكومة قلة النفقة . وقد جاء في جواب المجلس أن ما أنفقته الحكومة على إدارة المجلس في كل السنوات منذ إنشائه مبلغ ٢٧٦٥٠ جنيتها ، أى في أربع سنوات ، تدخل في ذلك المهايا والمرتبات والمكافآت ونفقات مهمات في الخارج . وتكلف التأثيث ٧٦٥٥ جنيه وإيجار المسكن ٣٧١١ جنيه . وتكلفت بحوث المجلس جميعها إلى هذا التاريخ ٩٥٣٣ جنيه .

## رجال المجلس

دخل مدير المجلس مبناه أول مرة عام ١٩٤٨ ومعه أربعة من الكتاب ، وفي هذا العام بلغ عدد رجاله :  
في الإدارة ١٤ موظفاً ، منهم اثنان فقط في الدرجة الخامسة ، وهذان الاثنان أحدهما تابع لوزارة المالية والثاني لديوان الموظفين .

في قسم الخبائرات العملية والمكتبة ٦ موظفين ، اثنان منهم في الدرجة الخامسة . هذا غير مراقبين اثنين في الدرجة الثانية كانا من أساتذة الجامعة ، أقدمهما انضم للمجلس في ٢٥ / ٦ / ١٩٤٩ . والثاني في ١ / ٥ / ١٩٥٠ . وهذا غير مهندس المجلس الألماني ومرتبته ارتفع هذا العام من ١٥٠٠ جنيه إلى ١٦٠٠ جنيه وإلى جانب هذه الهيئة الإدارية هيئة المجلس وهي تتألف من ١٢ عضواً ، وبدأت بهذه الاثني عشرة من الأعضاء كاملة ( ملحق رقم ٣ ) ثم توفي منهم إلى رحمة الله خمسة . والهيئة تتألف الآن من عشرة م :

الدكتور حافظ عفيفي رئيساً ، والدكتور عبد الحميد بدوى وكيلاً ، والدكتور أحمد زكى سكرتيراً عاماً ، ثم سبعة من الأعضاء هم حسب التعمين :  
الأستاذ على الشمسى والأستاذ محمود توفيق حفناوى والدكتور عبدالعزيز أحمد والدكتور ولیم سليم حنا والأستاذ حسين فهمى والأستاذ حسن مختار رسمى والدكتور محمد شفيق .

## تعقيب

نستنتج من هذا العرض التاريخي العاجل أن المجلس لا شك نجح في كل ما حاول ، إذا قورن النجاح بمقدار ما أعطى له من مال ومن وسائل . ونجح كذلك في الصبر على المكاره في إنشاء معهد جديد النوع غريب على البلاد ، حتى قال بعض العارفين بمن اطلعوا على بواطن الأمور أن المجلس جاء قبل أوانه . وبعد عام ، عندما تفتتح معامل المجلس ، أى يفتتح « معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيميائية » ، سيفرف الناس جميعاً فائدة الصبر المرير .

ولاشك أن هناك من غير العارفين ببواطن الأمور ، من رجوا الكثير من المجلس ، فلما لم يجدوا شيئاً بلغ أسماعهم ، استاؤا ، وحق لهم .

١ - فمنهم من ظن أن المجلس بدأ يعمل من عام ١٩٣٩ ، وهو لم يبدأ في تكوين إدارة صغيرة له إلا في عام ١٩٤٨ .

٢ - ومنهم من ظن أن المجلس أنفق عليه مئآت الألوف ، وهو لم ينفق على إدارته ومناشطه في حياته كلها إلا الألوف . والمعهد بأمثال هذه المجالس أن تبذل لها ، لا الألوف ، ولا مئآت الألوف ، بل الملايين ، لاسيما عند التأسيس .

٣ - ومنهم ، وأخصهم الجامعيين ، عمدوا إليه ليعينهم على أبحاث تقدموا بها ظناً منهم أن هذا من واجبات مجلس البحوث ، وقد يفهم هذا من مرسوم إنشائه ، وقد يفهم من العرف القربى الجارى على مجالس البحوث . ولكن الحكومة لم تدرج بنداً في ميزانية المجلس للإعانات لاعتمادها أن مكان هذا هو ميزانية الجامعات . وأن الأخذ من ميزانية المجلس دخول من الباب الخلفى ، وهى مع هذا تضمن في ميزانيات بحوث الجامعات أكبر الضن . وقد أدى رفض مجلس البحوث لإعانة هذه الأبحاث الجامعية إلى امتعاض طيبى .

٤ - ومنهم من يخلط بين معنى مجلس البحوث ومعاهد البحوث . فجالس البحوث لا تقوم هى بالأبحاث ، وإنما هى تقوم بإنشاء المعاهد المختلفة ، وهذه المعاهد هى التى تقوم بالبحوث . والمجلس قضى أربع سنوات يقنع الحكومة بإنشاء أول معهد حتى نجح أخيراً .

٥ - ومن الناس من نقد المجلس دون أن يقرأ مرسوم إنشائه ، ودون أن



فن الماضي يجب أن نرى دروسه ، وأهمها أن نعطي للمجلس استقلالاً كاملاً ، كما نعطي هذا الاستقلال للجامعات ولكل معهد به أبحاث . إن الإدارات الحكومية خصوم البحوث في كل بلد ، ومن أجل هذا استقر في دول الغرب المبدأ القائل باستقلال هيئات البحوث عن إدارت الحكومات ، لا سيما في الولايات المتحدة وكندا .

ومن هذه الدروس إدراكنا أن نفقات البحوث كبيرة ، فإن استطاعتها البلد فيها ، وإلا فالقائدة في صرف النظر عنها ، فهذا أقرب لصدق النفس .

أما عن مستقبل المجلس فالحكومة اليوم جرة فيه ، حرة في تصريف رجاله . ولكن شيئاً واحداً لا حزية لها فيه ، بحكم الصالح العام ، ذلك كيان المجلس والعمل على ازدهاره . وعلى الأخص على ازدهار تلك المعامل التي اسمها « معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيمياء » .

إن الحكومة أنشأت مجلساً لتنمية الإنتاج القومي ، ومن الإنتاج القومي تصنيع البلاد ، ولا تصنيع إلا بالبحوث مهما كلفت ، ومهما طال الزمن بنتائجها . وموطن هذه البحوث هو معهد فؤاد للبحوث الصناعية والكيمياء إذا استقام أمره ، وجرى على ما جرى عليه أمثاله في بلاد الغرب ، ويأشراف نخبة من رجال الغرب المدرسين .

ولا بد ، من بعد إنشاء هذا المعهد ، من إنشاء معاهد أخرى ، إتماماً لبرنامج التصنيع ، ودعماً للإنتاج القومي .

وصلة مجلس فؤاد بمجلس الإنتاج لا بد أن تدرس وتحدد ، على أن يبقى لمجلس فؤاد ، بل لمعاهده المختلفة استقلالها العلمي الكامل .

والله ولي التوفيق .

أحمد زكي

نوفبر ١٩٥٢

يتبين أغراضه . ومن هؤلاء رؤساء وزراء عهد إليهم ، بحكم وظائفهم ، القيام بشئون المجلس .

٦ — وحتى من أساتذة الجامعات ، وكادت أفصح فأقول رؤساء الجامعات ، منهم من عتب على مدير المجلس سعيه في إقامة معامل للمجلس بقوله « يا أخي ، أتريدون قيام جامعة إلى جانب الجامعات » . فهؤلاء لا يعرفون الفرق بين معهد للبحوث العلمية وجامعة . وما كان من الضروري ذكر هذا لولا الرغبة في التذليل على أن فكرة مجالس البحوث ليست مألوفة ألفة كبيرة حتى عند بعض مثات من رجال العلم غير المتصلين اتصالاً وثيقاً بمثل أغراض تلك المجالس . وعلى قلة شيوع المعنى العظيم الذي يتضمنه « مجلس فؤاد الأهل للبحوث » في مصر ، نجد لهذا الاسم رنة عظيمة في الأوساط العلمية في أوروبا وأمريكا . فالخطابات توجه إليه ، والدعوات توجه إليه ، واشتركات في الاتحادات الدولية توجه إليه ، والاتحاد الدولي للاتحادات العلمية القومية للأمم يجعل عضويته لمجالس البحوث القومية ، فإن تعذر هذا فللحكومات ؛ فهم يضعونه فوق الحكومات . ومدير المجلس ، في رحلاته الأجنبية يفتح له الملقق من الأبواب ، وتجمع له مجالس الإدارات الجامعية احتفالاً به وتشرب الأناجيب . تشرب « مجلس الأبحاث المصري » . حدث هذا في إيطاليا وألمانيا والهند .

إن الأشياء مرهونة بأوقاتها ، ولا شك سيأتي الوقت الذي تقدر فيه مصر مجالس البحوث ومعاهدها كتقدير الغرب وفوق تقدير الغرب ، عند ما تزداد هذه المجالس والمعاهد أعماراً وتزداد إنتاجاً ، وتأنفها البلاد ، ألفة عن فهم ، لا ألفة عن إشاعة . والذي يقع الآن في مصر وقع في كل أمم الغرب ، ثم تحول الحال . فالتاريخ يعيد نفسه .

وكان من نتائج تمويق أعمال المجلس تبعيته لرئيس مجلس الوزراء . فلم يجد مدير المجلس من الرؤساء السابقين من اتسع من وقته للاستماع لحاجات المجلس ومتابعته ، ومنهم من ضاق وقته حتى عن تفسير معنى المجلس له ، وكان للعلاقات القائمة بين رؤساء المجلس ورؤساء الوزارات أثر في أمور المجلس أحياناً ، وكان حتى لتنازع الفضل في إيجاد المجلس عند الآخرين أثره الواضح .

على أن هذه الأشياء كلها تتعلق بالماضي ، والمسألة اليوم هي مسألة المستقبل .



- ٤ - الاقتراح على المصالح العامة أو الهيئات الخاصة تنظيم بعثات أو تقارير مكافآت مالية للقيام بالبحوث سواء في مصر أو في الخارج .
- ٥ - إبداء الرأي لمصالح الحكومة في كل ما يتعلق بوجوه النشاط العلمي والفني للدولة .
- ٦ - القيام بجميع البحوث أو الاختبارات العلمية أو الفنية التي تطلبها منه مصالح الحكومة أو المؤسسات الخاصة أو الأفراد .
- ٧ - إنشاء وتشجيع مكاتب جمع المراجع والوثائق .
- ٨ - العناية بكل ما من شأنه نشر المعلومات العلمية .
- ٩ - أن يذيع في الخارج ما تقوم به مصر من الجهود العلمية والفنية .

« المادة الثالثة »

على المصالح والمؤسسات ذات الأغراض العلمية أو الفنية التابعة للحكومة أو التي تكون تحت إشرافها أن تتفق مع المجلس على وسائل التنسيق بين جهودها وجهوده مع الاحتفاظ باستقلالها . ولتسدي المجلس بموافقة الوزراء أولى الشان حق الاتصال بالمصالح والمؤسسات المذكورة .

« المادة الرابعة »

يشكل المجلس من اثني عشر عضواً يكون اختيارهم من بين أعضاء الهيئات أو الجمعيات العلمية أو الفنية أو كبار الموظفين أو ضباط الجيش العظام أو أساتذة الجامعة أو المعاهد الفنية العليا التابعة للدولة سواء كانوا من الحاليين أو السابقين أو مديري المؤسسات الخاصة التي لديها معامل أو رؤساء أو وكلاء الجماعات الفنية أو الصناعية أو الزراعية أو الأشخاص الذين أدوا للبلاد خدمات جليلة في العلوم أو الصناعة أو الزراعة أو الاقتصاد القومي .

« المادة الخامسة »

يصدر مرسوم بتعيين أعضاء هيئة المجلس لأول مرة . وإذا خلا محل أحد الأعضاء اقترح المجلس اسم العضو الجديد بأغلبية ثلثي الأعضاء ويجب أن يصحب الاقتراح بتقرير

ملحق رقم ١

مرسوم

خاص بإنشاء مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث

نحن فاروق الأول ملك مصر :

بناء على ما عرضه علينا رئيس مجلس الوزراء وموافقة رأى المجلس المذكور .

رسمنا بما هو آت :

المادة الأولى

ينشأ مجلس أهلى للبحوث العلمية والصناعية يطلق عليه اسم « مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث » :

المادة الثانية

أغراض المجلس هي :

- ١ - البحوث العلمية أياً كان نوعها التي تتولاها المصالح العامة والمؤسسات العلمية والمعامل والمعاهد الأخرى أو التي تباشرها المؤسسات الصناعية أو العلماء أو المخترعون أو الباحثون وعلى الأخص البحوث العلمية التي من شأنها أن تحقق تقدم الزراعة أو الصناعة أو الاقتصاد القومي أو البحوث التي تتصل بشئون الصحة العامة أو الدفاع الوطنى . يقترحها وينشطها ويشجع عليها ويراقبها ويوجهها وينسقها .
- ٢ - الوصل بين مختلف المصالح الحكومية التي تقوم بالبحوث وبين تلك المصالح والهيئات الخاصة .
- ٣ - البحث في إنشاء المعامل العامة أو الخاصة للبحوث التطبيقية أو في توسيعها وعند الاقتضاء القيام بذلك الإنشاء أو التوسيع أو المساهمة فيه .



مفصل لمؤهلاته . كذلك يعين العضو الجديد بمرسوم .

وإذا خلا محل الرئيس أو الوكيل أو السكرتير العام فيقترح المجلس إلى جانب اسم العضو الجديد بالكيفية المبينة في الفقرة السابقة ثلاثة أسماء بأغلبية الأعضاء ويكون تعيينهم بمرسوم لمدة ثلاث سنوات يجوز بعد انقضاءها إعادة تعيينهم بالطريقة نفسها .

#### « المادة السادسة »

تسقط العضوية عن العضو بحذف اسمه بمرسوم :

١ - إذا صدر قرار مسبب بفصله من المجلس بأغلبية ثلثي الأعضاء .

٢ - إذا عجز عن مباشرة أعماله على وجه مرضى لمرض أو لظروف أخرى .

ويجوز في الحالة الثانية تعيين العضو عضواً فخرياً إذا كان قد استحق تقدير المجلس .

#### « المادة السابعة »

يجوز للمجلس أن يرثف من بين أعضائه لجاناً دائمة وله بموافقة رئيس مجلس الوزراء أن يدعو للاشتراك في هذه اللجان أى شخص يكون له كفاية خاصة في المسائل التي تشغل بها تلك اللجان ويرى فائدة في الاستعانة به وذلك دون اعتبار الجنسية .

#### « المادة الثامنة »

يعتبر المجلس شخصاً معنوياً مصرياً من أشخاص القانون العام ويكون له الأهلية التامة للتقاضى وله أن يقبل التبرعات التي ترد إليه من طريق الوقف أو الوصايا أو الهبات أو غيرها على أن قبوله لا يكون نهائياً إلا بعد تصديق رئيس مجلس الوزراء .

وهو يدير أمواله بنفسه .

وتلحق ميزانية المجلس بميزانية الدولة .

ويضع المجلس مشروع الميزانية والحساب الختامي في كل سنة ويرفعه إلى وزارة المالية ثم إلى مجلس الوزراء لإقراره .

وتتكون إيرادات المجلس من الاعتماد المخصص له بميزانية الدولة ومن موارده الخاصة .

#### « المادة التاسعة »

تمسك حسابات المجلس وفقاً للقواعد والتعليمات المتبعة في حسابات الحكومة وتخضع لتفتيش وزارة المالية ولرأيتها ويجب أن تقدم لها حسابات السنة المنتهية خلال شهرين من انتهاء السنة المالية .

#### « المادة العاشرة »

لغة المجلس الرسمية هي اللغة العربية ، على أنه يجوز للمجلس ولجانته أن يستعمل في أعماله اللغة التي يقتضيها تشكيله والتي تؤدي إلى حسن سير تلك الأعمال .

#### « المادة الحادية عشرة »

يعين المجلس عدداً كافياً من الباحثين اللازمين لأداء أعماله .

#### « المادة الثانية عشرة »

تتكون لجنة للبحوث العلمية من رئيس المجلس والوكيل والسكرتير العام ورؤساء اللجان الدائمة ومن ستة مندوبين يمثلون وزارات المعارف العمومية والصحة العمومية والدفاع الوطني والتجارة والصناعة والزراعة والأشغال العمومية .

وتتداول هذه اللجنة في جميع المسائل المنصوص عليها في المادة الثانية الحالية إليها من المجلس . ولها الإشراف الأعلى على النشاط العلمي لجميع المؤسسات أو المصالح أو المعامل أو الاستغلال .

#### « المادة الثالثة عشرة »

يجتمع أعضاء المجلس وأعضاء لجنة البحوث العلمية المنصوص عليها في المادة السابقة بناء على دعوة من رئيس المجلس في جلسة عامة للداول في المسائل التي تتصل بالسياسة العامة لأعمال المجلس وفي جميع المسائل التي يأخذ رأيه فيها رئيس المجلس أو الوزراء .

#### « المادة الرابعة عشرة »

تحدد اللائحة التنفيذية بموافقة وزارة المالية قواعد صرف المكافآت والمرتبات للباحثين .



« المادة الخامسة عشرة »

يجتمع المجلس كلما رأى الرئيس ضرورة لذلك ، ولا تكون مداوات المجلس صحيحة إلا إذا حضر الاجتماع أكثر من نصف عدد الأعضاء وتصدر القرارات بأغلبية الأعضاء الحاضرين . فإذا تساوت الأصوات يرجح رأى الجانب الذى فيه الرئيس .

« المادة السادسة عشرة »

الرئيس هو الذى يتولى الإدارة العامة للمجلس وهو يراقب تنفيذ القرارات التى يصدرها المجلس أو لجنة البحوث وله الإشراف الأعلى على الموظفين الإداريين ، وهو يمثل المجلس .

وله أن يعهد إلى الوكيل بأى عمل من أعماله .

فإذا غاب الرئيس أو حدث له مانع ، ناب عنه الوكيل .

ويقوم السكرتير العام بالإشراف على جميع الفروع التابعة للمجلس .

« المادة السابعة عشرة »

تؤلف لجنة تنفيذية من الرئيس والوكيل والسكرتير العام وثلاثة أعضاء يعينهم المجلس كل سنة تتولى شئون المجلس الإدارية وبصفة خاصة ما يأتى :-

١ - وضع اللائحة الداخلية التى تعتمد بقرار يصدر من رئيس مجلس الوزراء بعد موافقة وزارة المالية على الأحكام الخاصة بالمسائل المالية .

٢ - وضع ميزانية المجلس وحسابه الختامى .

٣ - تقرير المصروفات سواء أكانت عادية أم غير عادية فى حدود الميزانية والموافقة على الإجراءات التى يترتب عليها التزامات مالية .

٤ - النظر فى تعيين موظفى المجلس وعلاواتهم وترقيتهم وتأديبهم طبقاً لأحكام اللائحة الداخلية وكذلك النظر فى نذب موظفى الحكومة .

« المادة الثامنة عشرة »

على المجلس أن يرفع تقريراً سنوياً إلى رئيس مجلس الوزراء عن عمله فى خلال السنة

وعن تقدم البحث العلمى والنتائج التى توصل إليها .

ويموز أن يرفع تقارير أخرى عن المسائل التى تدخل فى اختصاصه .

« المادة التاسعة عشرة »

على رئيس مجلس الوزراء تنفيذ هذا المرسوم كل فيما يخصه ، ويعمل به من تاريخ نشره فى الجريدة الرسمية .

ولرئيس مجلس الوزراء أن يتخذ القرارات اللازمة لهذا الغرض .

صدر بسرأى المنزه فى رمضان سنة ١٣٥٨ ( الموافق ٢ نوفمبر سنة ١٩٣٩ ) .



## مرسوم

بتعديل المرسوم الخاص بإنشاء مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث

نحن فاروق الأول ملك مصر

بعد الاطلاع على المرسوم الصادر في ٢ نوفمبر سنة ١٩٣٩ بإنشاء مجلس فؤاد الأول

الأهلى للبحوث .

وبناء على ما عرضه علينا رئيس مجلس الوزراء ومواقفة المجلس المذكور

رسمنا بما هو آت :

مادة ١ - يستبدل بنص المادة ١٤ من المرسوم المشار إليه النص الآتى :

« تختص هيئة المجلس بتقدير المكافآت والرواتب للباحثين وتصرف بعد اعتمادها

من رئيس مجلس الوزراء » .

مادة ٢ - على رئيس مجلس الوزراء تنفيذ هذا المرسوم ويعمل به من تاريخ نشره

في الجريدة الرسمية .

صدر بقصر القبة في ٢١ محرم سنة ١٣٦٨ (٢٢ نوفمبر سنة ١٩٤٨) .

## ملحق رقم ٢

[ محاضرة الرئاسة لمؤتمر المجمع المصرى للثقافة العلمية عام ١٩٤٤ - ١٩٤٥ ]

مجلس (١) فؤاد الأول للبحوث العلمية

للدكتور أحمد زكى

أيها الزملاء ...

أبدأ حديثي هذا بكلمة عن عنوان هذا الحديث . فهو « مجلس فؤاد للبحوث العلمية »  
لأنه عنوان يتراءى لأول وهلة ذا صلة وثيقة بالحياة العلمية في مصر وبمناشط العلماء . وكان  
من حقه أن يعالج في قاعة صغيرة أقل اتساعاً من هذه لا يفشاها غير الإخصائيين ، وأن  
يعالج فيها مناقشة لا محاضرة . ولكن هذا الموضوع برغم صلته القريبة بالعلم والعلماء  
ذو صلات متعددة بالحياة المدنية التي نعيشها في مصر . وهو ذو ارتباط بقلب كل فرد مصرى  
تال من تلك الحياة المدنية حظاً كبيراً ، أو حظاً صغيراً حقيراً ، أو لم ينل منها شيئاً ، لأنه  
يتضمن خطوة لا يد أن نخطوها إذا ما أردنا أن نحظى من مدينة هذا العصر بحظ أوفر مما  
حظينا . لهذا لم أتردد في اتخاذ هذا الموضوع موضوعاً عاماً في اجتماع عام كهذا الاجتماع .  
وفضلاً عن هذا فالمتبعون لتطور الآمال في المحيط العلمى ، من بحث وعمل ، يدركون  
أن هذا العنوان أصبح بين البحوث عبارة لتوعية تركزت فيها آمال المعامل المصرية بحسبان  
هذا المجلس علماً على تنظيم واجب النفاذ للمجهودات المشتتة في دوائر العلم المختلفة ، وعنواننا  
للتنسيق الواجب بين جهود العلماء . ومرادف هذا العنوان جاز أن يكون : تنسيق البحوث  
العلمية في الدولة المصرية .

وقد سمي مشروع الحكومة الأول هذا المجلس « بمجلس البحوث » وهذا اسم مطلق  
يموزه التحديد . فكان لابد من وصف هذه البحوث بأنها علمية . وقد أراد قوم آخرون  
أن يسموا المجلس « مجلس فؤاد للبحوث الصناعية » ، وفي هذا ترك للإطلاق إلى غلو  
في التحديد إذا ما أريد للمعهد أن يكون شاملاً لكل مناشط العلم في البلاد . وعدا هذا  
فالصناعة أصبحت اليوم علماً - علماً اكتشف أو علماً يراد كشفه . ولست أنكر أن



في الصناعات اليوم أموراً يعجز العلم عن تفسيرها ، ولكن حتى هذه لا تدخل المجلس إلا صارت موضوعاً للبحث فصارت جزءاً من بحوث علمية يُقصد بها إلى غايات عملية .

والآن فلنبداً بفتح البلاد لناخذ فكرة عما يراد تنسيقه فيها من بحوث .

ويطلع الإنسان أول ما يطلع إلى الجامعتين : جامعة فؤاد الأول في القاهرة ، وجامعة فاروق الأول بالإسكندرية . ويمكننا تَوَّأ أن نسقط جامعة فاروق الأول من حساب اليوم ، لأنها حديثة التكوين ، لم تهيا لها أدوات التدريس جميعاً فكيف بأدوات البحث وأجهزته ، وهي إن فاتها أن تدخل في الحساب اليوم ، فستدخله حتماً بعد بضع سنوات قليلة إن شاء الله . وسيكون لها ميزة من جدتها إذا هي عرفت كيف تستعمل هذه الميزة . وهذه الميزة هي أنه لا ماضى لها . فلا عرف لها ولا تقليد . وهي تستطيع أن تقتبس من النظم ما تشاء ومن أحدث الخلطط ما تهوى . أما جامعة فؤاد الأول فهي على الرغم من سنواتها العشرين فتية في الجامعات . وهي في أمر البحوث العلمية أفتى . وقد يدخل الإنسان في تفصيل ما صنعت كليتها في أمر البحوث ، وهو واجد منها من سبق ، وواجد منها من تخلف ، ولكن الإنسان إذا اتخذها مجموعة واحدة لم يجد في بحوثها ، كما أو كيفاً ، ما يستدعي مجهوداً كبيراً في التنسيق . فالتنسيق لا يكون إلا بالأبحاث وفيرة وشتية . وليس في شيء مما أقول نبيل من جامعتنا الفتية التي نعتزُّ بها جميعاً . فهي إن قصرَ باعها عن نبيل أكبر حظ من البحوث العلمية ، فقد أدت فروضاً عظيماً في النواحي التعليمية فأخرجت لنا ما أخرجت من شباب متوثب إلى العلم شياق إلى بحوثه ، يتربص بالعلم أن تكون له أكتاف غير تلك الأكتاف وحمأة غير هؤلاء الحمأة ، لكي يكشف عن حقيقة ما أسدته إليه الجامعة من تكوين ودأبته من مواهب .

وبعد الجامعة تأتي المصالح الحكومية . وهنا أحب أن أتبه إلى أن البحث كله في مصر ، أو أن الدوائر التي يُظنَّ وجوده فيها ويطلب ، إن هي الا دوائر حكومية ، فهي جزء من إدارة الدولة خاضعة لسلطانها خضوع الجيش لها .

وهذه المصالح متنوعة . فهناك مصلحة الطبيعيات ، وهناك مصلحة الكيمياء ، وهناك مصلحة الطرق ، وهناك مصلحة المبانى ، وهناك مصلحة المناجم والحاجر ، وهناك مصلحة

الصناعة ، وهناك مصلحة الميكانيكا والكهرباء ، وهناك مصلحة الحجارى ، وهناك مصلحة مصائد الأسماك ، وهناك مصلحة الموازين والمكاييل ، وهناك مصلحة الطب الشرعى ، وهناك مصلحة المعامل ، بوزارة الصحة ، ومصلحة الأمراض المتوطنة . ثم هناك إدارات حكومية أخرى لم يُخلع عليها اسم مصلحة إيماناً في إخضاعها لسلطان الإدارة . ومن هذه مجلس مباحث القطن ، وقسم الطب البيطرى بوزارة الزراعة ، وقسم وقاية المزروعات ، وقسم تربية النباتات ، وقسم الحشرات ، وقسم أمراض النباتات ، وقسم البساتين ، وقسم الكيما بوزارة الزراعة أيضاً . وهلم جرا ...

وكل هذه مواطن للعلم . وكل هذه مظان للبحوث . فإذا الذى كان وهو كائن في هذه المصالح والأقسام والمعاهد من بحوث ؟ لا شك أن بعضها أنتج بحوثاً نافعة درت على البلاد الخير الكثير في اقتصادها وفي سمعتها ، ولكن الذى أتبه هو دون الكفاية كثيراً وكثيراً جداً . ولكن ماذا صنعت الأغلبية من هذه المصالح والأقسام من بحوث ؟ لا شيء ، أو قليلاً من شيء . وذلك لسبب بسيط واحد . وهو أنها لم تُنشأ للبحوث وإنما أنشئت للإدارة - إدارة مجلة الحياة المدنية بما دارت به أمس ، وأمس الأول ، والأمس الذى سبق هذا . وإن هي استجدت شيئاً فتجدد اعتباط . وهو في الغالب نتائج لعمل فردى لا وقلا ببرنامج سابق مرسوم .

ينتج من كل هذا ، من اعتبار الجامعات ، ومن النظر في المصالح والمهيات ، أن عمل مجلس فؤاد الذى نطلبه لن يكون تنسيقاً إلا في القليل لأنه ليس هناك كفاية من بضاعة يُطلب لها التنسيق . إنما سيكون عمله الأول إيجاد هذه البضاعة

أما أن البضاعة من البحوث مطلوبة ، فأمر بين لا يحتاج إلى إيضاح كثير ، فبلدنا بلد زراعى عماد ثروته الأرض ، وسيظل هي عماده لسنين وأحقاب . ولن يقول أحد إن الزراعة في غير حاجة إلى تدعيم . فالتربة تنتظر الفحوص أو تنتظر الزيادة منها ، وكذلك المحصولات من حيث ملاءمتها للتربة ومن حيث استنبات الجديد منها ذى الغلة الكبيرة أو ذى المقاومة الكبرى . والمحصبات التى هي غذاء هذه النباتات هي الأخرى . في حاجة أخرى لزيادة في البحث . وكذلك وقاية النباتات وأمراضها ، وحفظ ثمار الأرض ومحاصيلها بما يلائم ظروف التجارة . كل هذا وأضرابه يحتاج إلى كثير من الفحوص .



ومن الفحوص الزراعية فحوص تتصل بما يحمي على الأرض الزراعية من حيوان من حيث التغذية العلمية ومن حيث الإنسال ومن حيث الإدراج . وبذكر الإدراج نذكر ذلك الباب الواسع من الصناعات اللبنية - صناعات الألبان والأجبان والأدهان . وهي صناعات تجود وتنوع على البحث الكثير .

وبذكر حيوان الأرض يذكر الذاكر حيوان البحر ، الأسماك ، تربيتها وتكثيرها وحفظها وتعليقها . والسماك غذاء يمتاز من الوجهة الاقتصادية عن غذاء الأرض بأنه من تربية الله لا الإنسان . وهو يقليل من العناية والتوجيه الإنساني يوشك أن يخلف صناعة كبرى تغني الإنسان عن بعض حاجته من لحوم الأرض .

ومن الناحية الصناعية تحتاج الصناعات القائمة إلى تدعيم كثير يجارى مقتضيات العصر الذى لا يأذن لبضاعة أن تظل على حال واحدة من الجودة أعواماً كثيرة . وهذه الصناعات القائمة ، حتى في عمل يومها الجارى ، تصطدم بمشكلات لا يكون حلها إلا عند فروع العلم المختلفة . وعند أهل هذه الفروع من العلماء . وقد يكون حلها عند تلك الفروع منفردة ، أو عندها مجتمعة مؤتلفة . ثم هناك من الصناعات اللازمة مالا وجود له بمصر ومن الخير كل الخير وجوده فيها . وهذا الإيجاد في ذاته يحتاج إلى تجربة خامات ، وإلى تمهيد فى يُغرى الناس بالبذل في إقامة هذه الصناعة أو تلك . وتلك الخاتمة إما أن تكون زراعية قائمة لم تدخل بعد إلى حيز الصناعة ، كنبات البردى في صناعة الورق ، أو زراعية لم تقم بعد كالمعدد العديد من النباتات الطبية التى يتفق جو مصر وزراعتها . وكل هذا يحتاج إلى التجربة وإلى الاستنباط والاستنباط . وإما أن تكون خامة الصناعة معدنية ، ومعنى هذه الكلمات الثلاث القصار مسح الأراضي المصرية كلها مسحاً طبوغرافياً أولاً ، ثم مسحاً جيولوجياً ، ثم من بعد ذلك البحث والتنقيب . وهذه بحوث لم تتم قط ، ولا بد من إتمامها ، وعلى وجه فيه رضاء وفيه شفاء .

ولن أدخل الآن في تعداد تلك الصناعات ، القائم منها والمرجو ، لأن هناك لجنة أقامتها وزارة التجارة والصناعة تنظر فيها ، وهي لاشك مخرجة تقارير<sup>(١)</sup> عن تلك الصناعات وافية مستوفية .

(١) خرج فعلاً « تقرير لجنة الصناعات » عام ١٩٤٨ ، في مجلد ضخيم . أخرجه وزارة التجارة والصناعة . وكان صاحب هذه المحاضرة من أعضاء هذه اللجنة .

وهناك من البحوث العلمية ما يتصل اتصالاً وثيقاً بالصناعات جميعها دون أن يتصل بإحداها اتصالاً خاصاً . ومن ذلك بحوث الوقود من صلبة وسائلة وغازية . ومن ذلك بحوث المصان من حيث إنها الأحجار التى تبني بها أجهزة الصناعة جميعاً ومنها تصاع أوعيتها . ومنها بحوث الحرارة وبحوث الكهرباء . ثم بحوث أخرى تتصل بالوحدات القياسية وتقديرها وتعميمها واقتباس الأجهزة لهذا القياس وهذا التقدير .

وغير البحوث الزراعية والصناعية توجد البحوث الإنسانية الأخرى ، بحوث الصحة والمرض ، فيما يتصل برعاية الإنسان في حياته العادية ، وفيما يتصل بها في حياته العملية ، في الحقل ، وفي المصنع ، من حيث أن العامل بمض أداة الإنتاج ، يقل الإنتاج ويسوء بمرضه ويزيد ويحسن على صحته وقوته . ومن بحوث الصحة بحوث الأغذية الإنسانية ، من طبيعية واصطناعية ، وهي بحوث أسندت الخير الكثير إلى الأمم التريية والسلم قائمة ، ووقتهم في هذه الحرب شرور الجوع وأعباه بما هيأت لهم من طعام ألف العلم بين عناصره ووازن حتى كفى على قلبه بحاجة الجسم للغذاء .

وغير البحوث الزراعية والصناعية والصحية توجد بحوث الدفاع . وهذه بحوث تستطيع أن تنتظر حتى يأتي الزمن بالذى نرجو من تطورات .

وعدا هذه البحوث من زراعية وصناعية وصحية ودفاعية توجد بحوث تتصل بالمعارة ، ومن تلك بحوث البناء ، بحوث خاماته ، ومنها بحوث الطرق وهي مسالك المدينة الجديدة التى لا غنى لأمة عنها وعن تجويدها وصيانتها لتسهيل التجارة وتقريب البعيد وتيسير حمل الثقافة ووسائل الرفة والمدينة إلى كل ركن من أركان البلاد . ومن تلك بحوث الحجارى وبحوث التمامات والمخلفات ، وهي وأضرابها بحوث تتصل بالإدارة الحكومية عن قريب .

من هذا يتضح انصاحاً أن العلم يتغلغل في كل مرافق من مرافق الدولة وإدارتها . فما الذى أغفلناه من تلك المرافق بعد الذى ذكرنا ؟ البوليس ؟ القضاء ؟ قلم الجوازات ؟ فحق هذه يلاحقها العلم ببحوثه ، ببحوث الجرائم وطرائق كشفها وبيحوث التزوير فى الأوراق . فإن العلم لم يبق فى هذه الناحية حجراً إلا قلبه . وتوسل المجرمون اليوم بوسائل العلم فقام العلم يناهضهم سلاحاً يسلاح .

فإذا يصنع مجلس فؤاد فى كل هذه البحوث بكل هذه المعاهد والمرافق ؟ .



يُشرف عليها جميعاً في كل هذه المعاهد والمرافق .  
ولكنه إشراف بالمعنى اللغوي لا بالمعنى القانوني الذي اتخذته هذه الكلمة في  
هذه الأيام .

أشرفتُ على الشيء أى اطلمت عليه من فوق . فهو إشراف بمعنى النظرة الواسعة التي  
تجمع أموراً شتى في خريطة واحدة لتعرف منها أين يقع بعضها من بعض ، وأين يجب أن  
يقع ، ولتعلم منها القريب والبعيد ، فتبعد قريباً ، أو تقرب بعيداً ، ولتطلع من تلك الرقعة  
الواسعة على مواضع الزحام فتختف منه وعلى مواضع الفراغ فتملؤه . واختصاراً هو إشراف  
بمعنى التنسيق والتدعيم ، وهو عمل كبعض عمل ذلك الموظف الذي أسسته الإدارات الحديثة  
بضابط الاتصال وإنما على صورة أوسع وبمقدار من النفوذ أكبر وأشمل وبحرية للعمل  
المستقل لا يتعارض مع استقلال كل تلك الهيئات التي يحاول الوصول بينها .

ولإيضاح هذا نذكر بالتفصيل كيف تكون علاقته بتلك الهيئات وكما تكون .  
وأول شيء نذكر علاقته بالجامعتين .

وهنا نبدأ بأن نذكر بأن الجامعات خلقت للتعليم ، ثم للبحث الحر الطليق . وإن أئمن  
ما ورثته الجامعات من القرون الماضية هو الاعتراف لها بالاستقلال في شؤونها حتى فيما قد  
يترامى أحياناً أنه لا يلتزم كل النثم مع الصالح العام ومع الأفكار السائدة في الجمهور . هذا  
زعماً بأن الجامعات تسبق زمانها دائماً ، وأنها تطلع من جديد الحكمة والحق والعلم على  
ما لا يطلع عليه جمهور العامة إلا بعد سنين . وفي البحث خاصة يُفرض في باحث الجامعة  
وفي أستاذها أنه عند ما يتخير موضوع بحثه لا يتخير لأنه أنفع في الحياة ، ولا لأنه أكثر  
إدراكاً للعالم ، ولكنه يتخير لأنه أكثر الثمناً مع نفسه من بين مسائل المعرفة التي قد  
لا تتصل بالأرض أبداً . نعم إن أساتذة الجامعة وباحثيها هم في جمهرة الباحثين أشبه بالشعراء  
في جمهرة الكتاب . فالشاعر لا يمجد إلا في الذي يمس في الساعة الراحنة شفاف قلبه ،  
ومن أجل هذا تعطى له الحرية المطلقة أن يقف على ليلاه ، كأنه ما كانت ، وأن يبكي صباحه  
أو يبكي أباه ، أو ينسى صلوكاً أو ملكاً ، مادام أن كل هذا يُنتج شعراً رائعاً رفيعاً .  
وكذلك أستاذ الجامعة يطلب المعرفة للمعرفة ، لا للقرش ، ولا حتى للقرش الذي يمجد على

غيره . فإذا هو حرس تفاعلاً كيميائياً فإنما يدرسه ليعلم منه كيف تتفاعل الأشياء ، لا ليعلم  
كيف تتركب صبغة زاهية ناتجة تخرج إلى السوق فتأتي له بالثمين والألوف من الجنيهاً .  
وهو إذا درس ظاهراً طبيعية فإنما يدرسيها ليعلم منها كيف تهطج المواد . وهو إذا درس  
وظيفة من وظائف الأعضاء فإنما يدرسها ليشبع نهمه العلمي فيعرف كيف تهضم المعدة  
أو كيف يعمل الطحال ، لا ليستفيد من ذلك في حفظ صحة أو تصحيح علة .

فهذا سننيل الجامعات : استقلال في الرأي ، واستقلال في تخير البحوث ، واعتزاز  
بالكرامة لا يضير أحداً أبداً . ومن الخير لكل الخير ترك الجامعات تجرى في سبيلها المقدر .  
ولكن الجامعات عليها واجب نحو الأمة لا يمكن أن يمنع منه استقلال أو اعتزاز  
بكرامة ، ذلك تخريج الشباب القادرين . وفي صدد موضوعنا هذا تخريج الباحثين  
العلميين القادرين .

فصلة مجلس نؤاد بالجامعات إنما تكون للتحقق من أن هذه الجامعات تخرج الباحثين  
المدرسين ، وتخرج منهم الأعداد الكافية في نواحي المعرفة المختلفة .

والجامعات تُعنى على ما هو معروف بالعلوم البحتة أكثر من عنايتها بالعلوم التطبيقية  
وإذا هي تناولت العلوم التطبيقية فيما يتصل بصناعة أو زراعة فإنما تتناول منها الأسس العامة  
لا الأمور الخاصة التي تتصل بتفاصيل صناعة بذاتها أو زراعة بعينها . ولن يُطالب من  
الجامعات تدريب على البحث في غير ذلك . وعلى مجلس نؤاد من بعد ذلك توجيه البحوث  
إلى زيادة في التخصص تبعاً لحاجات دوائر البحوث في البلاد . وهذا التوجيه يكون إما في  
داخل البلاد أو في خارجها . وإذن يتحتم أن يسيطر المجلس على أمور البعثات التي تتصل  
بدوائر نفوذه . وأزيد فأقول وعليه أيضاً أن يعطى الرأي فيما ترسل الجامعات من بعثات  
حتى يكون لكل ناحية من مال الدولة نصيب معقول .

وحتى آخر مجلس نؤاد على الجامعات . ذلك أن يكون في مكتبته تكليف الجامعة  
ببحوث خاصة يختص لها مكافئات تعطى لمن يقوم بهذه البحوث من شباب الجامعات  
وقد يكون هذا التكليف وسيلة لتدريب خاص يريده المجلس ، وقد يكون تمهيداً لنقل هؤلاء  
الشبان إلى معاهد للبحث أخرى من معاهد الدولة .



فهذه صلة مجلس فؤاد بالجامعات ، صلة وكيل الشاخر بمصنع بضاعته . نومن فالتدبير  
جميعاً أن يتعاونوا لتخريج أحسن بضاعة تروج في الأسواق . أما البضاعة هنا فالشبان  
العلميون المدربون خير تدریب . وأما الأسواق فدوائر البحث التي هي في حاجة إلى أمثال  
هؤلاء الرجال .

فهذه علاقة المجلس بالجامعات ، فما علاقته بالمصالح الحكومية القائمة ؟ وهنا أبادر فأقول  
إنه لن يكون في علاقة هذه للمصالح بالمجلس ما يذهب استقلالها ، على أن نفهم أن الاستقلال  
والتعاون لفظان غير متنافرين .

لا توجد مصلحة لها رئيس مسؤول لا يغار على استقلالها . ووجب مع مسؤوليته أن  
يفار على استقلالها . ولكن هناك فرق بين الاستقلال والعزلة كما في السياسة تماماً . إن  
المصالح لا تعمل للفرد ، وإنما تعمل للجمهور ، فن الجمهور يجب أن تتقبل كل نقد وأن تصنى  
لكل نصيحة . وصوال الجمهور مقسمة على إدارات الدولة المختلفة ومصالحها . فن هذه  
الإدارات ومن هذه المصالح يجب أن تتقبل المصلحة الواحدة كل نقد وكل نصيحة إلا إذا  
انقلب الاستقلال استبداداً . ولكن هذه المصالح الفنية عاجزة في الأكثر عن النقد -  
عاجزة عن إسدائه وعاجزة عن تقبله ، لأنها لا تعلم مما يجري في مصالح الدولة الأخرى شيئاً .  
وهي عاجزة عن إسداء النصيحة وتقبلها لأن الأسباب بينها مقطوعة على دنو الدار وقرب  
الزار . فمجلس فؤاد يكون لوصل هذه الأسباب . هو البؤرة التي تلتقي عندها الإدارات الفنية  
جميعاً لقاء إخاء وتواد وتناصح .

ولن يغير معهد فؤاد من هذه المصالح والإدارات شيئاً ، ولن يستلب منها شيئاً ، فهذه  
الإدارات إما أن تكون قد قامت بتسيير مجمل الحياة اليومية ، وإذن لا تقع من هم المجلس إلا  
في القليل ؛ لأنها إدارة لا تجري بحثاً ، وإنما المجلس للبحث لا للإدارة .

ولكن هذه الهيئة الإدارية الفنية عينها ستطلب الإصلاح - ستطلب تحسين أدواتها  
وتوسيع أغراضها فيما هي آخذة فيه . وهذا قد يتطلب النصيحة ، ويتطلب الأخذ من  
المعرفة ، وقد يتطلب البحث . والهيئة الإدارية المذكورة ليس عندها للبحث أداة ، ولا  
عندها له زمن ، ولا لها له طاقة . وإذن هي تطلب كل هذا من المجلس فيلبي النداء . ويلبیه

من عند نفسه ومن موارده هو ، أو من عند غيره ومن موارده أخرى مما يشرف عليه من  
هيئات . وقد لا يجد ما يطلب في البلاد فيطلبه من وراء حدودها . ويكون عنده الآلة التي  
يستزها لأمثال هذه المطالب . وقد يقترح عليه ذلك أن يبعث إلى أوروبا في الطلب مبعوثاً  
رسولاً . فوقف المجلس من هذه الإدارات والمصالح الفنية التي لا يتبها لها البحث ، ولا تنهياً  
أسبابه ، موقف الرجل الخبير النصوح الذي يوجد عن سعة . وسيكون له احترام الدولة ،  
فتكون له القدرة على التنفيذ .

وإلى جانب هذه الإدارات الفنية التي تعوزها البحوث توجد المصالح والأقسام التي  
تستغرق بحوثها أكثر أوقاتها أو كلها . فهذه يكون للمجلس بها الصلة الوثقى ، يحميها ويمنحها  
ولا يستلب من أمورها شيئاً . وقد تبلغ حمايته لها أن يحميها جناحه فلا تستظل بظل  
غير ظله .

ومن المصالح والأقسام أنواع تتقسم أوقاتها بين الروتين والبحث قسمة متساوية . فهذه  
لها شأنها ولها حلولها كل حسب ظروفه وملابساته . ولست ممن يرون دائماً أن يفصل البحث  
عن الروتين لأنه كثيراً ما تكون المتاعب الحاصلة من الروتين الفني عوقاً على الأبحاث .  
وكثيراً ما يكون في فصل الروتين الفني على الأبحاث مضاعفة للأجهزة . وبلدنا بلد فقير في  
المال . وقد يكون أيضاً فيه مضاعفة لكفايات الرجال . وبلدنا بلد فقير إلى الآن في  
الكتابات ، فإلى أن يستغنى البلد في أمواله ، وفي رجاله ، لأرى أن يفرق بين هذين النوعين  
من العمل ما التأم النوعان .

إن كل هذه المصالح الحكومية والأقسام والإدارات الفنية التي تستند في أعمالها إلى  
سند من العلم ستكون ذا صلوات بمجلس فؤاد ، تضعف حيناً ، وتشتد حيناً ، تبعاً لحاجة هذه  
الهيئات إلى العلم والمبتكرات العلمية والبحوث العلمية .

وتسألرنتي ما أداة هذه الصلات ؟

فأقول . اللجان . اللجان الفنية . لجنة أبحاث المحصولات الزراعية . لجنة أبحاث التربة  
المصرية والأسمدة . لجنة أبحاث الخضر والفاكهة . لجنة أبحاث تربية النباتات . لجنة أبحاث  
أمراض النباتات والوقاية . لجنة أبحاث الأشجار . لجنة أبحاث الأغذية المصنوعة . لجنة أبحاث  
الأغذية المصفوحة . لجنة أبحاث التنفيذية . لجنة أبحاث الطبخ والأغذية المطبوخة . لجنة



أبحاث العقاقير الطبية . لجنة أبحاث الثروة الحيوانية . لجنة أبحاث الثروة السمكية . لجنة أبحاث الزيوت والأدهان . لجنة أبحاث الشحوم والمزقات . لجنة أبحاث البويات . لجنة أبحاث مواد البناء . لجنة أبحاث الزجاج . لجنة أبحاث النسيج . لجنة أبحاث الدخان . لجنة أبحاث الصناعات الكيماوية . لجنة أبحاث الثروة المعدنية . لجنة الأبحاث الهندسية . لجنة أبحاث البترول . لجنة أبحاث الوقود . لجنة أبحاث الغازات . لجنة أبحاث الجلود واللباغ . لجنة أبحاث كل شيء ذي بال يتطلب البحث تحت السماء المصرية .

وستكون هذه اللجان وسائل لإنجاز الأعمال لا لتعطيلها وتطويقها . لأنها ستكون لجانا علمية فنية ، قليلة الكلام ، كثيرة الأرقام .

وسيجلس إلى مواعيد هذه اللجان الفنيون من أية ناحية جاءوا . فيجلس إليها رجال المصالح والإدارة الحكومية ، ويجلس إليها رجال الصناعات ، ويجلس إليها أهل البحث من جامعات وغير جامعات . وعلى مواعيد هذه اللجان يكون الدرس ويكون الخلق ويكون التنسيق ، وسيتعلم رجال الحكومة على هذه المواعيد فوائد المشاورة والخبرة والاسترشاد . وسيتعلمون كذلك حلاوة الخضوع لرأى غير أميرى .

وستكون هذه اللجان لجانا دائمة قائمة ذات مسئولية تغذيها ضمائر الرجال ووطنية الرجال . وفائدة كبرى تمنحها المصالح الحكومية والإدارات من وراء تلك اللجان : تلك ثقة هذا النفر من الرجال الذى يدبر مال الدولة ويقوم على تربيته وإنفاقه .

ولست أفصح سراً إذا أنا قلت إن عرفة البحوث العلمية لدى الهيئات المصرية جميعا ، وعرفة التقدم الفنى فى مصر من ورائه ، والوقوف بالثروة المصرية أن تتقدم ، وبالإصلاح أن يكون ، ترجع أكثر أسبابه إلى أن أولى الأمر منا لا يؤمنون بإيمان العجايز بالبحوث العلمية ، إلا إطراء على الأوراق ، أو رنيناً فى قاعات الخطابات ودور البرلمانات .

إن من سوء حظ مصر أن تكون حالها السياسية ما تعلمون . فقد حدث من جراء سوء هذه الحال أن كانت الشغل الشاغل لأكثر الرؤوس فينا وأكبر الكفانيات فلم تمد فى تلك الرؤوس بقية تبذل للبحوث . فقد استغرق النضال السياسى ، من خارجى ومن داخلى ، كل الوقت عند من بأيديهم أزمة الأمور حتى لم تبق منه ساعات تأذن لهم بتدبير العلم وتدبير خطره من مرافق الدولة وموقفه من صوالح الجمهور . فهم لو اتسع لهم الوقت

فتدبروه ، وقدروا أثره فى أجسام وفى نفوس وفى أهوال ، فلعلوا أنه أكبر أداة سياسية يحل بها أعتد أمور السياسة حلا ، ولكفه أداة بطيئة العمل ، والسياسة تطلب الخلق السريع ، والحل السريع لن يأتى الساسة أبداً . وهو فى تأييه عليهم يستغرق من الوقت ما لا تستغرق الأداة العلمية البطيئة .

تصوروا أيها الزملاء لو أننا منذ ربع قرن انصرفنا عن بعض العناية إلى تدبير أمورنا بالعلم — إلى زيادة إنتاجنا وتنشئة مواردنا وعلاج أمراضنا وخروجنا بأهلنا من حال الفقر والجهل إلى بعض حال من الاستغناء والعلم ، أما كان حالنا فى الميدان السياسى أقوى ، وضلعنا فيه أشد ، وكان لنا فى الميدان الدولى من احترام الأمم حظ أوفر . ؟

إن البحوث العلمية متأثرة فى مصر أكبر التأثير بالنظرة غير الآبهة التى يلقها رجالنا المسؤولون فى القرن العشرين على العلم والعلماء ، وأشد أولى الأمر كفراً بالعلم ورجاله رجال المال . وما بغير المال يؤدى العلم رسالته ، وذلك داء قديم فى رجال المال عن الأمم دواؤه . فجلس فؤاد للبحوث العلمية سيقى هذه البحوث شر هذا الداء . لأن الحكومة إذا أقامته فإنما تقيمه فى بعض ما تقيمه ليكون حكماً بين رجال المال ورجال البحوث وهيئاته . ووفقاً لهذا المعنى سيكون تأليفه واختيار رجاله .

فالمجلس وسيلة مصر فى تخطى جمود رجال المال فيها وتجنب دخولهم فيما لا يعينهم . فرجال المال اليوم يحكون على المشاريع التى تقدم لهم من ناحيتها الفنية والمالية معاً . ومن ثم يدخل رجل الميزانية فى تقدير لزوم اسبكتروسكوب أو كلوريمتر أو السنشوميتر ، تقدير لزوم هذه الأشياء للهيئة العلمية التى تطلبها ، أو على الأرجح تقدير عدم لزومها . وأنت لو سألت رجل المال عن معنى هذه الكلمات ما درى لها معنى .

فلمنع رجال المال فى الدولة من التدخل فيما لا يستطيعون فهمه ولا يقدرّون على تقديره من أمور العلم يكون مجلس فؤاد .

ومن أجل هذا كانت الفائدة العائدة منه على مصالح الدولة الفنية الحاضرة وأقسامها وإداراتها وكل ما يتصل بالبحث فيها فائدة عظيمة ، لأن مطالبها المالية فيما يختص بالبحوث مستغرب على مواعيد لجان لا يُحركها دافع شخصى ولا مصلحة ذاتية . ثم تقدم هذه المطالب



إلى مجلس الدولة الأعلى ، مجلس الوزراء ، ليوافق على ما تضمنته هذه المطالب من سياسة فنية عامة ، وذلك إشباعاً لحقوق المجلس الدستورية . وهذه المطالب إذ تقدم إلى المالية تقدم لتقول كلتها فيها من حيث تدبير المال وإمكانه ، وعلاقة ذلك بمجالات الدولة المالية الأخرى والتزاماتها . وإن نحن جرينا على هذا الأسلوب ، فلن يكون ذلك بدعا ، فقد جرت عليه انجلترا من قبل ، ومجلس البحوث العلمية والصناعية عندها يتصل برئيس الوزراء مباشرة ، ويؤدي تقريره السنوي إلى الملك مخاطباً إياه .

\* \* \*

ذكرت لحضراتكم أن مجلس فؤاد سيعتمد على الحاضر الجاهز من هيئات للبحث حكومية ، ولكن هذا لا يمنع من أن يستجد من أنواع البحوث التي تدعو إليها الضرورة ما يشاء . وهذه البحوث الجديدة ومعاهدها الجديدة تقع مباشرة تحت إرشاده وتوجيهه . فهي لن تتبع الوزارات وإنما تتبع المجلس الذي يتبع في دوره رئاسة مجلس الوزراء . وما كان لمجلس فؤاد ، ولا لما يستجد من معاهد ، أن يتبع وزارة بعينها وهو يضرب بسهم وافر في كل مرفق من مرافق البلاد .

ولن يقتصر عمل المجلس على تنظيم البحوث في الدوائر الحكومية وحدها ، بل له أن ينزل الميدان الحر فينظر في حاجة الصناعة الحرة والتجارة الحرة من بحوث . وسيله في ذلك أن يؤلف بين أهل الصناعة الواحدة ليتعاونوا فيما بينهم على ما تحتاجه صناعتهم من بحوث ، فيقسمون نفقاتها ، ويستقلون أنتجتها اقتساماً بينهم . وهو يعين بالمال من يحتاج إلى العون منهم في بحوثه .

وقبل أن أزيد في واجبات المجلس أفد دقيقة أحدد فيها معنى البحث الذي ذكرته في حديثي سراً وتكراراً . إن العالم إذا قال البحث انصرف ذهنه توأ إلى البحث المبتكر الذي لا يسبق صاحبه إليه أحد . وهذا النوع من البحث هو المطلوب في الجامعات وعليه تعطى الدرجات ، ولكن إذا انتقلنا إلى البحث العملي ، لاسيما البحث الصناعي ، وجدنا محصولاً هائلاً تقدمتنا به الأمم ، ولكن ليس في مصادر العلم منه إلا القليل ، وكثيراً ما تكون هذه انقلة مقصودة للتضليل . حتى الصناعات ذات الأجهزة المترة المعممة التي تباع لكل

من يستطيع أن يدفع ثمنها ، هذه الأجهزة قد لا تُخرج لك البضاعة المطلوبة إلا بعد بحث ومران . مثال ذلك صناعة الزجاج ، فلأن لديك كل أجهزتها من أفران ومضاغط ومناخق وقوالب ، وتلك المسكنات المقعدة الأخرى التي تصنع لك زجاج النوافذ ، وكان لك إلى جنب هذا كله العمال المدربون ، لما كفى ذلك من أبحاث تجريبها في مجازن الزجاج لتعطيك أحسن عجيبة لأحسن زجاج من أي نوع خاص تطلبه من أنواعه العديدة الشتى ، ولن تكون هذه الأبحاث مبتكرات ، فقد سبقنا إليها الآخرون حتماً ، لكنهم ذكروا ونشروا منها القليل الذي لا يقنى .

وحق المنشور للكشوف من الأبحاث كثيراً ما يعجز من يريد أن يتفحص به عن أن يتفحص به إلا إذا أعاده وكرره وملك ناصيته . وهذا يحتاج إلى وقت غير قصير . ومثل هذه الأبحاث من كشوف كشفها القوم وخباؤها ، ومن كشوف مفضوحة تتطلب الحذق والزمن لامتلاك ناصيتها ، كل هذه ليست دون كشوف مبتكرة جهلاً ولا أقل منها تدليلاً على كفاية .

وستتولى المجلس فيما سيشرف عليه من بحوث أبحاثاً مبتكرة ، ولكنني أخال أن أكثر ما سيتولاه في درجة تقدمنا الحاضر سيكون أكثر اتصالاً بتلك البحوث الأخرى من مكشوفة ومخبوءة .

وهذه صفة من الصفات الفارقة الكبرى بين عمل تأتية الجامعات وعمل يأتيه المجلس . وعدا البحوث سيقوم المجلس حتماً بجمع المعلومات العملية من أركان الأرض الأربع . وسوف يكون له أداة سريعة تأتي في أقصر وقت بالشوارد في أي بلد كانت وبأي لغة كانت .

وحضراتكم تعلمون أن البحث العلمي لا يكون من غير مراجع . وأنتم تعلمون العنت الذي يلقاه الباحث في الوقت الحاضر كما طلب مرخماً فلم يجده أو وجدته ناقصاً . وتعلمون فوق ذلك أن الأدب إذا احتاج في بحثه إلى مصادر ومراجع ، وكذلك إذا احتاج القانون أو التاريخ أو غير ذلك من العلوم الأدبية ، فقد يكتبني الباحث بالذي يجد من ذلك دون أن يقف وقوفاً تاماً . أما في العلوم فالحال حال غير هذا . فالعلم كالبنيان يُبنى فوق طوبة . فلا بد فيه للباحث من إدراك السابق حتى يأتي باللاحق . وغير ذلك فالبحث العلمي بطيء يأكل الأعمار ، وقد يرضى المرء أن يضع عمره في جديد ، ولكن يقصم ظهره أن يقنى من عمره



السنوات ثم يبين له أن غيره قد كشف ما أراد كشفه قبل ذلك بأحقاب .  
فن أعمال المجلس الكبرى سيكون إنشاء أكبر مكتبة علمية في الشرق كله ، لا يأتيها  
المستحدث في العلم فقط ، بل كذلك سجلات العلم الهائلة في شتى العلوم . وبسجلات هذه  
المكتبة يتعدى المجلس بالإعارة كل ما يجري في البلاد من بحوث . وهذه خدمة جلي  
لا يدرها إلا البعثات الذين كرام البحث بنقص أدواته ونقص مراجعهم .

\* \* \*

أيها الزملاء :

هذا ما أتصوره من معنى مجلس فؤاد للبحوث العلمية ، وعن نظامه . وهو لا شك  
ما تتصوره الأكتية من لمسوا حاجة هذه الأمة إلى البحث من قريب .

يبقى بعد هذا أن ننظر في الذي كان من هذا المجلس لدى السلطات التي من شأنها  
إنشاؤه وفي قدرتها تربيته وتعييد . وهنا أحب أن أقول إن فكرة تنسيق البحوث العلمية  
فكرة لا يمكن أن يتحلها فرد واحد أو جماعة واحدة . فهي فكرة من تلك الفكر التي تنشأ  
على الزمن والحاجة العامة الحاضرة وتمتدح والمزاج العام الحاضر . وليس ههنا هنا أن ننسبها  
إلى مصادر حتى لو كان لها مصادر محددة معروفة . ولكن هذه الأفكار عندما تنضج  
ويستتم تكوينها تأخذ تتبلور . وعندئذ تتبلور على أيدي الرجال الذين شاء القدر أن تكون  
أزمة الأمور عند ذلك في أيديهم . والقدر لم يكن ليشاء إلا إذا مهد لمشيته رجال ذوي  
فكر واسع وعزيمة ماضية .

وقد تبلور هذا المجلس وأخذ صورة المرسوم في عهد الوزارة الماهرية في نوفمبر عام ١٩٣٩  
وكان وزير التجارة والصناعة عند ذلك سعادة سانا حبشى بك ، وقد شفع هذا المرسوم بمذكرة  
صافية من صنعه . ومن حسن الحظ أن كان وزير المعارف في تلك الوزارة الماضية هو رئيس  
الوزراء في هذه الوزارة الحاضرة دولة محمود فهمى القراشى باشا ، فهو قد أزر المشروع فيما مضى  
وهو أدر على مؤازرته الآن وإنفاذه .

ولننظر في هذا المشروع — في هذا المرسوم لترى ما أغراضه . وهو يقول إن أغراض  
المجلس هي الأغراض الآتية :

١ — البحوث العلمية أياً كان نوعها التي تتولاها المصالح العامة والمؤسسات العلمية  
والمعامل والمعاهد الأخرى أو التي تبانثرها المؤسسات الصناعية أو العلماء أو المخترعون  
أو الباحثون وعلى الأخص البحوث العلمية التي من شأنها أن تحقق تقدم الزراعة أو الصناعة  
أو الاقتصاد القومى أو البحوث التي تتصل بشئون الصحة العامة أو الدفاع الوطنى . يقترحها  
وينشطها ويشجع عليها ويراقبها ويوجهها وينسبها .

٢ — الوصل بين مختلف المصالح الحكومية التي تقوم بالبحوث وبين تلك المصالح  
والهيئات الخاصة .

٣ — البحث في إنشاء للمعامل العامة أو الخاصة للبحوث التطبيقية أو في توسيعها وعند  
الاقتضاء القيام بذلك الإنشاء أو التوسيع أو المساهمة فيه .

٤ — الاقتراح على المصالح العامة أو الهيئات الخاصة تنظيم بعثات أو تقرير مكافآت  
مالية للقيام بالبحوث سواء في مصر أو في الخارج .

٥ — إبداء الرأى لمصالح الحكومة في كل ما يتعلق بوجوه النشاط العلمى والفنى للدولة .

٦ — القيام بجميع البحوث أو الاختبارات العلمية أو الفنية التي تطلبها منه مصالح  
الحكومة أو المؤسسات الخاصة أو الأفراد .

٧ — إنشاء وتشجيع مكاتب جمع المراجع والوثائق .

٨ — العناية بكل ما من شأنه نشر المعلومات العلمية .

٩ — أن يذيع في الخارج ما تقوم به مصر من الجهود العلمية والفنية .

فيتراءى من هذا أن هذه الأغراض في مجموعها تنفق في إجمالها مع ما فصلته حضراتكم  
من أمر هذا المجلس . وأحب أن أؤكد أن هذا المجلس الرسمى ، بأغراضه هذه ، يهدف هدفاً  
صريحاً إلى أهداف عملية فنية صناعية . فهو بهذا ترك النشاط العلمية الأخرى لجامعاتنا  
العظيمة ولتبرها من الهيئات حتى يتفرغ هذا المعهد لتنوع به الجبال .

وقد يوافق دارس هذا المشروع الرسمى ، دارس هذا المرسوم عليه كله ، وقد يختلف  
في بعض أحكامه وتواصيه ، ولكن المشروع في مجموعه لا يوجد من لا يعده شيئاً واجب  
التنفيذ واجب الإصدار .



ول واجب الإصدار ، وكان حتى أن أقول واجب التنفيذ فقط . أما الإصدار فستعجبون أيها الإخوان إذا علمتم أنه قد صدر فعلا . ولكنه تعطل .  
وإن كنتم لا تؤمنون بالذي أقول فأنا عاذركم ، لأنى لم أومن إيماناً سهلاً عند ما قال لى القائلون إنه صدر فعلا . بل لا يزال فى بعض إيماني إلى الآن شيء من ارتياب لأنى ما كنت أحسب أنه يجوز فى بلد دستورى أن يصدر مرسوم يقال فى آخره « وعلى رئيس مجلس الوزراء والوزراء تنفيذ هذا المرسوم كل فيما يخصه » ثم بعد ذلك يُعطل المرسوم .  
ولكن يُخَيَّل لى أن هذا ما حدث تماماً .

فنحن نهيب بالحكومة الحاضرة وبدولة رئيس وزرائها ، وهو بمن مهوروا هذا المرسوم بإمضائهم ، وهو عدا هذا رجل العلوم وأستاذنا القديم ، نهيب به وبرجال حكومته الكرام أن ينفذوا هذا المرسوم على صورته الحاضرة تلبية لرغبة عامة شديدة فى هيئات العلم المختلفة ، وحفظاً لكرامة إمضاء كريم ما كان يجب أن يؤذن بأن تتورط شخصية صاحبه العظيمة إذا لم يكن فى النية للمرسوم تنفيذ .

وتنفيذ المرسوم لا يتطلب إلا نشره فى الجريدة الرسمية .

وقبل أن أختم لا يسعنى إلا أن أشير إلى مشروع آخر أسميته الحكومة الماضية « المعهد المصرى للعلوم والآداب والفنون » .

أما أغراضه فهى المساهمة فى ترقية العلوم والآداب والفنون وتشجيع الإنتاج العلمى والأدبى والفنى وتحقيق اشتراك مصر فى الجهود التى تبذل فى العالم فى هذا السبيل .

من ذلك ترون أنه معهد ذو أغراض عامة ، العلم من بعضها . وقد أكدوا فى أغراضه الصفة الدولية ، فهو بذلك أقرب لمعنى الثقافة ولمعنى الدعاية الدولية وكرامة مصر بين الدول والمساهمة فى الضرورات الإنسانية العامة منه إلى التركز على النهوض بالبلد محلياً فى الوجوه العملية فيها ، وعلى الأخص فى الصناعة وكفاية الأرزاق .

ويتأكد هذا المعنى لك إذا أنت قرأت الوسائل التى ذكرها المشروع لتحقيق هذه الأغراض وهذه هى :

١ - إصدار المجلات والتقارير والكتب التى تظهر الأمة المصرية على هذه الجهود

وتبأجها وتظهر الأمم الأخرى على جهود مصر فى هذا السبيل .

٢ - عقد اجتماعات تلقى فيها محاضرات علمية وأدبية وفنية تطلع جمهور المثقفين على نتائج بحوثه .

٣ - تقديم ما تطلبه الحكومة من مشورة بشأن ما يتصل بترقية الحياة المصرية واقتراح ما يرى من الوسائل لتحقيق هذا الغرض .

٤ - منح إعانات للجمعيات والهيئات العلمية .

٥ - منح جوائز أدبية للمؤلفات وتبويج الكتب والإذن بنشر الأبحاث فى مجلات المعهد وتقاريره .

ويزيد المعنى الذى ذكرته لكم ثبوتاً إذا أتم اطلعت على الشعب وتقسيمها ، فالمعهد ينقسم إلى شعب خمس : شعبة العلوم ، وشعبة الطب ، وشعبة العلوم السياسية والاقتصادية ، وشعبة الآداب ، وشعبة الفنون الجميلة .

ثم هو يقسم الشعبة العلمية إلى خمسة أقسام : الرياضيات ، الطبيعيات ، الكيمياء ، علم الحياة ، الجيولوجيا .

وهو يقسم شعبة الطب إلى ستة أقسام : البتالوجيا ، الفسيولوجيا ، التشريح ، الأمراض الباطنية ، الجراحة ، الصيدلة .

وهكذا يدور على الشعب يقسمها ذلك التقسيم الثقافى المعروف فى الجامعات . فالذى يقرأ هذا المشروع ولا يعرف مصدره يقول بدون تردد إن مصدره وزارة المعارف وزارة الثقافات .

وهو مشروع جليل لولا تحوير لا بد منه فى عنوانه . وهو سهل التنفيذ لأن هيئاته حاضرة فى الجامعات المصريتين . فلا يكاد توجد شعبة ولا قسم من شعبة فى المشروع إلا ولها مقابل فى الجامعة . فالعلوم تسمى فى هذا المعهد شعبة العلوم ، وهى تسمى فى الجامعة كلية العلوم . وأقسام العلوم فى هذا المعهد هى أقسامها فى كلية العلوم . فاعلى أعضاء هيئة التدريس فى كلية العلوم إلا أن يخرجوا عن دراهم فى العاسية إنى دار أخرى أحسن رونقاً حتى تتم بهم تكوين شعبة العلوم بالمعهد المصرى . وتل هذا فى الطب والآداب إلى ما هناك من شعب .



أقول إن المشروع جليل سهل التنفيذ

ولكن الأهم من كل هذا أنه لا صلة بينه وبين موضوع هذه المحاضرة ، موضوع مجلس فؤاد للبحوث العلمية الفنية الصناعية التي تتصل اتصالاً وثيقاً بالأرزاق .  
فلن يعرقل هذا من نفاذ ذلك ، ولا ذلك من نفاذ هذا أبداً .

\* \* \*

أيها السادة :

لقد قضت مصر السنوات قبل الحرب تتخوف الحرب وترجيء الإصلاح خشية أن تكون حرب . ولما جاءت الحرب أخذت مصر ترجيء الإصلاح اعتذاراً بالحرب . فقد كان يقال أين السكتب ، أين الأجهزة ، أين الأدوات والمكينات . وها هي الحرب توشك أن تمضي ويأتي السلام . فالفرصة الآن سانحة لكل شيء .  
والمال كذلك وافر . فعسى أن نبدأ في الإصلاح وأن نبدأ الآن . فتكفر عما مضى في سالف الأيام من إغفال وإهمال .

## ملحق رقم ٣

### مرسوم

بتعيين أعضاء هيئة مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث

نحن فاروق الأول ملك مصر .

بعد الإطلاع على المادتين الرابعة والخامسة من المرسوم الصادر في ٢ نوفمبر سنة ١٩٣٩

بإنشاء مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث .

وبناء على ما عرضه علينا رئيس مجلس الوزراء وموافقة رأى المجلس المذكور .  
رسمنا بما هو آت :

( المادة الأولى )

يعين عضواً بمجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث كل من :

إسماعيل صدقي باشا .

الدكتور عبد الحميد بدوى باشا .

على الشمسى باشا .

الدكتور حافظ عفيفى باشا .

الدكتور على إبراهيم باشا .

الدكتور حسن صادق باشا .

محمد توفيق حفناوى باشا .

الدكتور محمد خليل عبد الخالق بك .

الدكتور عبد العزيز أحمد بك .



الدكتور على مصطفى مشرفه بك .

الدكتور أحمد زكى بك .

الدكتور وليم سليم حنا .

على أن يكون الدكتور على إبراهيم باشا رئيساً وإسماعيل صدقى باشا وكيله والدكتور

أحمد زكى بك سكرتيراً عاماً .

(المادة الثانية)

على رئيس مجلس الوزراء تنفيذ هذا للرسوم :

صدر بقصر القبة فى ٢٤ ذى القعدة سنة ١٣٦٤ ( ٣٠ أكتوبر سنة ١٩٤٥ )

## ملحق رقم ٤

### مرسوم

بتعيين مدير لمجلس فؤاد الأول الأهلئ للبحوث

نحن فاروق الأول ملك مصر

بناء على ما عرضه علينا رئيس مجلس الوزراء وموافقة رأى المجلس المذكور .

رسمنا بما هو آت :

(المادة الأولى)

يعين الدكتور أحمد زكى بك مديراً لمجلس فؤاد الأول الأهلئ للبحوث .

(المادة الثانية)

على رئيس مجلس الوزراء تنفيذ هذا للرسوم .

صدر بقصر القبة ٢١ جمادى الثانية سنة ١٣٦٦ ( ١٢ مايو سنة ١٩٤٧ ) .



لجنة العلوم الهندسية :

- ١ - لجنة الهندسة المائية  
٢ - لجنة الهندسة الإنشائية  
٣ - لجنة الهندسة الميكانيكية والكهربائية

لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية :

- ١ - لجنة الكيمياء العضوية  
٢ - لجنة الكيمياء غير العضوية والكيمياء الطبيعية  
٣ - لجنة الصيدلة ومستحضراتها  
٤ - لجنة الكيمياء الحيوية والتغذية والأطعمة  
٥ - لجنة كيمياء التربة  
٦ - لجنة كيمياء المحاصيل وصناعة الأسمدة  
٧ - لجنة كيمياء البيدات  
٨ - لجنة كيمياء المعادن والصناعات المعدنية  
٩ - لجنة صناعة الجلود  
١٠ - لجنة صناعة البترول  
١١ - لجنة صناعة السليولوز  
١٢ - لجنة صناعة الصباغة  
١٣ - لجنة صناعة الزيوت النباتية ومشتقاتها  
١٤ - لجنة صناعة طحن الحبوب  
١٥ - لجنة صناعة الأملاح والحوامض والقلويات  
١٦ - لجنة المياه والمجارى  
١٧ - لجنة صناعة مواد البناء والصناعات الخرفية  
١٨ - لجنة الصناعات الغذائية والنشا والجلوكوز  
١٩ - لجنة صناعة السكر والحلوى  
٢٠ - لجنة صناعة المنسوجات  
٢١ - لجنة صناعة التخدير  
٢٢ - لجنة صناعة الطلاء الكهربائي  
٢٣ - لجنة صناعة الزجاج

لجنة الثروة المعدنية :

- ١ - لجنة دراسة حالة المعامل بالقطر المصري

ملحق رقم ٥

لجان المجلس

ملاحظة :

دعى إلى كثرة هذه اللجان الواجب المنوط بالمجلس من حيث إبداء النصيحة « في كل ما يتعلق بوجوده النشاط العلمى والفنى للدولة » ، كما جاء في مرسوم إنشائه . فهى لجان تتصل بكل ما يختص بالإنتاج القومى . وهى تستدعى كلما طرأ شأن من شئونها . وهى كما قدمنا من قبيل تعبئة الكفايات فى الدولة المصرية . وأسماء أعضائها بإدارة المجلس .

اللجان الدائمة

- ١ - لجنة العلوم الطبيعية والرياضة  
٢ - لجنة العلوم والهندسة  
٣ - لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية  
٤ - لجنة الثروة المعدنية  
٥ - لجنة الشؤون الطبية والصحية  
٦ - لجنة الشؤون الزراعية والإحياء  
٧ - لجنة الشؤون الاقتصادية والتجارية  
٨ - لجنة تنظيم العلاقات العلمية والمراجع  
٩ - لجنة الثروة المائية

اللجان الفرعية

لجنة العلوم الطبيعية والرياضة :

- ١ - لجنة الآلات العلمية والمعايير  
٢ - لجنة الطبيعة الأرضية  
٣ - لجنة المباحث المائية  
٤ - لجنة الأرصاد الجوية  
٥ - لجنة العلوم البحتة  
٦ - لجنة الطاقة الشمسية  
٧ - لجنة الإحصاء القومى  
٨ - لجنة الطبيعة النووية  
٩ - لجنة البصريات



٢ - لجنة الأبحاث الجيوفيزيائية

٣ - لجنة الخرائط الجيولوجية

لجنة الشؤون الطبية والصحية :

تقوم اللجنة الدائمة بالعمل فلم تؤلف لجان فرعية .

لجنة الشؤون الزراعية والإحياء :

١ - لجنة شؤون الفلاح

٢ - لجنة الزراعة

٣ - لجنة الصحارى

٤ - لجنة الآلات الزراعية

٥ - لجنة تربية النباتات

٦ - لجنة إصلاح الأراضي

٧ - لجنة تربية الحيوان والدواجن

٨ - لجنة الأشجار الخشبية والغابات

٩ - لجنة البساتين

١٠ - لجنة الحشرات

١١ - لجنة أمراض النباتات

١٢ - لجنة الاقتصاد الزراعى والإحصاء

لجنة الثروة المائية :

تقوم اللجنة الدائمة بالعمل فلم تؤلف لجان فرعية

لجنة الشؤون الاقتصادية والتجارية :

لم تتكون بعد .

## ملحق رقم ٦

رئاسة مجلس الوزراء

مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث

### تقرير

بمناسبة عمل ميزانية المجلس الأولى وهي لعام ١٩٤٨ - ١٩٤٩

تحققت فكرة إنشاء مجلس للأبحاث في مصر بصدر مرسوم إنشاء مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث وذلك في ٣ نوفمبر سنة ١٩٣٩ ، وزاد الفكرة تحقيقا ظهور المرسوم بتعيين أعضاء هيئة المجلس وذلك في ٣٠ أكتوبر سنة ١٩٤٥ . وبما أن المجلس لم يكن في استطاعته مباشرة أعماله بغير المال ، فقد قرر مجلس الوزراء بجلسته بتاريخ ١١ نوفمبر عام ١٩٤٥ تخصيص مبلغ ١٠٠٠٠٠٠ جنيه لأعمال المجلس . وعرض أمر هذا المبلغ على مجلس النواب بتاريخ ٧ يناير عام ١٩٤٦ فوافق المجلس على رأى اللجنة المالية بمجلس النواب برفض الموافقة على المبلغ بناء على أن المبلغ لم تفصل طرق استخدامه . ثم تلت فترة لم يستطع المجلس عمل شئ فيها لأنه لم يجد لديه من المال شيئا .

بعد ذلك اتضح أن ميزانية عام ١٩٤٦ - ١٩٤٧ بها مبلغ قدره ١٠٠٠٠٠ جنيه رصد فيها لمصروفات مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث . وكان ذلك في بنود ميزانية مجلس الوزراء . فما اكتشف أمر هذا المبلغ حتى أتجه الرأى إلى تكوين إدارة للمجلس ، وعمل لهذه الإدارة ميزانية مؤقتة صدر بها قرار مجلس الوزراء بجلسته بتاريخ ٢٧ إبريل سنة ١٩٤٧ . وكان من بين مفردات هذه الميزانية المؤقتة وظيفة مدير للمجلس ، وقد تعين مدير له بالمرسوم الملصق الصادر في ١٢ مايو سنة ١٩٤٧ .

ولما كان موعد التقدم بالميزانية لعام ١٩٤٧ - ١٩٤٨ قد فات ، فقد اتفق على



ترحيل مبلغ العشرة آلاف جنيه إلى ميزانية عام ١٩٤٧ - ١٩٤٨ أى العام الحاضر .  
ولم تسمح الميزانية من الوظائف بغير سكرتارية ضئيلة لمدير المجلس ، هي كل ما عند  
المجلس من إدارة إلى الآن .

وكان أول عمل هذه الإدارة التحضير لميزانية عام ١٩٤٨ - ١٩٤٩ الذى يتبدى  
في أول مارس سنة ١٩٤٨ . وميزانية إنشاء كهد لت تحقيق فكرة جديدة تفي بالأغراض  
العديدة التى تضمنتها المادة الثانية من مرسوم الإنشاء ، لا يمكن عملها بغير دراسة لما  
تحتاجه البلد من الأبحاث ، على الأخص في زراعة وصناعة واقتصاد وفيما يتطلبه العلم الذى  
لا يتقيد بأغراض تطبيقية أيضا . والدراسة لكي يعتمد عليها ، لا بد أن يقوم بها مختصون  
من أجل هذا تألفت اللجان ، من أساسية أو فرعية ، لتدرس نواحي البحث المختلفة .  
فبلغ عدد هذه اللجان نحو اثنين لجنة .

وبدأ بعض هذه اللجان عملها في أوائل عام ١٩٤٧ . وجاء الصيف فتعطلت اجتماعاتها ،  
ثم استأنفتها في أكتوبر الماضى . وقد ورد من أكثر اللجان تقارير بملخص دراستها ، وهي  
دراسات عاجلة كما طلب إليها أن تكون ، وفاء بالحاجات العاجلة للميزانية المقبلة ، وستلحق  
هذه الدراسات المعجلة بدراسات مؤجلة .

ومن الواضح أن ميزانية المجلس التى تقترح لعام ١٩٤٨ - ١٩٤٩ لا يمكن أن تتحمل  
نققات كل ما هو مطلوب دفعة واحدة ، لهذا لزم التخيير . وبما يزيد هذا التخيير سهولة أن  
كثيراً من هذه الأشياء المطلوبة لها ترتيب منطقي ، فبعضها مترتب على بعض ، فبعض  
لا بد أن يسبق والبعض الآخر لا بد أن يلحق .  
ومن أمثلة الأشياء التى يجب أن يكون لها السبق :

( أولاً ) توسيع إدارة المجلس على قدر الحاجة ، حاجة العام المقبل فقط ، على أن يكون  
مفهوماً أن تتسع الإدارة كل عام ، أو لا تتسع ، على قدر حاجات السنوات القادمة . لهذا  
وجب أن يكون بإدارة المجلس قلم صغير الآن للمستخدمين ، وآخر للحسابات وثالث للتوريدات .  
( ثانياً ) بما أجمعت عليه اللجان إنشاء مكتبة للمجلس ، تكون مركزية . وبما أن  
نققات المكتبات ليست هينة ، لا سيما مكتبة جامعة كالتى عنها اللجان ، لهذا وجب أن

يستفيد المجلس من كل كتب وكل مجلة ونشرة دورية تأتي الهيئات المصرية والجامعات ،  
فلا يكرّر في حدود الإمكان شيء من ذلك . ولاستطاعة ذلك لا بد من عمل فهرس لتكامل  
هذه الكتب والمجلات التى بكل هذه الهيئات يتجدد كل عام . وهذا عمل ولا شك شاق  
ولكن لا بد منه .

فإذا أضفنا هذا الفهرس بعد تمامه ، إلى فهرس ما يحصل عليه المجلس بالشراء من كتبه  
الخاصة ومجلاته ، تكون من الاثنين محضول المكتبة الجامعة المطلوبة .

وفي هذه الحالة تمدد المكتبة الطالبين ، ولا سيما البعثات ، بالكتب والمراجع ، سواء  
بمحات المجلس أو بمحات غير المجلس . وسواء من كتبها الخاصة كان ذلك أو مما يوجد بالمعاهد  
في مصر من كتب . ويكون هذا باتفاقات بتبادل النفع للخير العام . وسيتمد حتما هذا  
الاتفاق ليشمل المكاتب الجامعة في الأمم الأخرى ، كمكتبة الكونجرس بواشنطن ،  
أو مكتبة العلوم بلندن .

وحيث إن الكتب ليس من الهين تبادلها بذاتها ، وقد يكون المراد من الكتاب  
صفحة أو بضع صفحات ، وجب أن يقوم التصوير الفوتوغرافي بتسهيل أمر النقل ،  
فتبعث المكتبات إلى طالها بصورة الصفحات المطلوبة . وهذا يستلزم أجرة للنقل الفوتوغرافي  
عندنا ، العادى الكبير أو الميكرو الصغير ، ويستلزم رجالاً تؤديه .

( ثالثاً ) ومن الأمور الضرورية لمعاهد البحوث تبادل المعلومات بين المعهد والمعهد .  
وقد تقدمت هذه العلاقات العنيفة بين المعاهد الأوربية بين الأمم تقدماً كبيراً وتشعبت ،  
حتى لقد قامت في الولايات المتحدة وفي إنجلترا هيئات بذاتها كل عملها أن تستجيب كل طالب  
بحث علمى إلى ما يطلب . وقد يطلب معلومات عن كتاب خاص ، أو عن بحث خاص  
أو عن مدى ما تقدم به بحث خاص من بحوث في أمة من الأمم ، أو عن أجهزة خاصة  
لا تصنع إلا خاصة . ومخابرات كهذه لا شك فيها اقتصاد كبير للجهود والنققات ، وفيها  
نفع عظيم .

فلا بد في مجلس فؤاد من إدارة تسمى قلم المخابرات ، يكون عمله الاتصال بكل هذه  
الموارد الأجنبية ، إصداراً وإيراداً ، ولا شك أن ميزان مصر التجارى في هذا سيكون في



صالحها ، فهي التي ستفيد في أول الأمر أكثر مما تفيد وهذا شيء لا بد منه في عالم البحوث الحاضرة .

وسيكون من أعمال قلم الخبّارات هذا أن يقوم بما يلي :

( أ ) إحصاء كل ما أجرى في مصر إلى الآن من بحوث ، في العلوم المختلفة ، من تطبيقية ونظرية ، وتبويبه ، وإثبات مواضعه من الهيئات والمكاتب ، وإضافة ما يستجد كل عام . وهذا عمل لا بد منه لسبل التقرير السنوي الذي تقضى به المادة ١٨ من مرسوم الإنشاء .

( ب ) عمل سجل يحوى الأجهزة غير العادية الموجودة في مصر ، وأين توجد ، وهذا يوفر على المجلس والهيئات كثيراً من النفقات بتكرار الأجهزة ، وذلك باستخدام ما هو موجود منها في حدود الإمكان طبعاً ، وبدون إزعاج .

( ح ) عمل سجل يحوى رجال العلم المصريين ، واختصاص كل ، وما يختص فيه من علم ، أو يقوم به من أبحاث .

( رابعاً ) معنى هذا البند قد جاز تضمينه في البند السابق ولكن لخطورته أفردناه . وذلك أن المجلس لا بد أن يقوم بالعمل الوحيد الذي خلق من أجله مجلس البحوث الأهلى في الولايات المتحدة ، ذلك تأليف اللجان لكل استشارة علمية تسشيرها الدولة ، أو كل حدث كبير أو مشروع خطير أو نازلة تحتاج فيها الليولة لمشورة العلماء أو لقيامهم باستجلائها . فسجل العلماء الذي جاء في البند السابق لا بد منه لإعانة المجلس للقيام بواجبه في هذا الصدد .

( خامساً ) ومن الأمور العاجلة تهيئة الرجال ، إلى هذا دعت تقارير اللجان ، واقترح الكثير منها بمئات خاصة بعنيه . والحق أنه قد تكوّنت بمصر اليوم طائفة من البعثات في بعض الفروع ، ولكن فروعاً كثيرة ليس لها مثل ذلك ، لا سيما الفروع التطبيقية . وتحضير الرجال المتخصصين الباحثين ليس بالشيء الذي يتم في عام أو عامين ، فلا بد من بعثات تستديم أعواماً ، يتألف منها على الزمن طوائف ثابتة مستقرة من البعثات في كل علم يحتاجه كل بلد متمدين يريد أن يلاحق الأمم في تقدمها الحاضر السريع .

فإعواز هؤلاء الرجال هو الآن العقبة الكبرى التي تقوم دون تناول الأبحاث جميعها على جهة واسعة .

وهذه البعثات كثير منها ما يرسل به إلى الخارج ، ولكن بعضها لا شك يرسل إلى معاهد في داخل القطر . ومن هذا ينشأ نظام المرتبات الدراسية التي نتناوله في البند اللاحق .

( سادساً ) أن نظام المرتبات الدراسية يفي بغرضين :

١ - أولها تربية البعثات في العلوم التي تمكن ظروفها من تهيئة أمثالهم في مصر وهذا وقاء بمحاجات المجلس وبمحاجات غيره من البعثات .

٢ - ثانيهما إجابة حاجات الأبحاث العاجلة مما تطلبه اللجان أو بما من شأنه ، أو من الأوفق ، أن يجري خارج نطاق المجلس .

أما الغرض الأول فواضح ظاهر ، وأما الغرض الثاني فنزيده وضوحاً بأن نقول إن قيام المجلس بنفسه بإجراء بحوث في معامله سوف لا يتحقق وشيكاً ، لأن هذه المعامل لم توجد بعد ، ولم تجهز بالأجهزة بعد ، ولا بالرجال . وإيقاف البحوث من أجل هذا تعطيل توجد مندوحة عنه في هذا النظام المقترح . على أنه ، وحتى بعد وجود معامل للمجلس ومختبرات ، سيبقى كثير من البحوث الخاصة يكون دائماً من الصالح إجراؤها خارج المجلس ، ونظام المرتبات الدراسية يفي بها .

سابعاً - وسيحتاج المجلس ، وعلى الأخص في دور الإنشاء ، إلى زيارات دراسية ، يدرس فيها الدارس المصري ، مندوباً عن المجلس ، معاهد خاصة ، من حيث نظامها وجهازها ورجالها ومبانيها . وينقل إلى المجلس ما يجد من كل ذلك لينسج المجلس على منواله ، أو ليستهدى به . وهذه غير البعثات ، فرجال هذه الزيارات رجال أنضج ، ومددها أقصر .

وسيحتاج المجلس أيضاً إلى خبراء ، يأتون إلى مصر زائرين ، فينصحون في إنشاء المعاهد ، وفي الأبحاث ، وقد تزيد مدد إقامة بعضهم فيشغلون مناصب من الصالح أن يبدأ العمل فيها أجنب ، لعدم وجود أمثالهم من المصريين .

ثامناً - استقرت إدارة المجلس أو كادت في منزل استأجرته ، ولكن لا بد للمجلس من أرض يقيم فيها مبانيه ومعامله ومختبراته . وقد كشفت تقارير اللجان عن أبحاث كثيرة جديدة النوع عظيمة الفائدة ، ولكن يعوز البدء فيها البناء والرجال . ففي السنوات التي



يتكوّن فيها الرجال ، لا بد من إقامة البناء وتجهيزه بأدوات البحث . وسيجرى هذا كما يجرى كل شيء في المجلس بالتدرج وفي كثير من الاقتصاد . والأرض المختارة لتكون مقراً للمجلس يجب أن تقع بجوار الجامعة ، و بجوار مراكز البحوث التطبيقية الموجودة ، ومنطقة القاهرة شرق النيل هي أنسب مكان للمجلس . وفي مدينة الأوقاف قطع يستطيع المجلس أن يقتنيها بالشراء مع التهاود . ولا بد لحاجات التوسع للمستقبل في الجيل القادم أن يمد لها المجلس من الآن ، فيقتني قطعة أرض واسعة كافية . واجتماع البحوث في هذه البقعة يضمن سرعة الأعمال بينها . والبحوث التطبيقية يعتمد بعضها على بعض . وكذلك يعين هذا التجمع ، والجامعة على مدى قريب ، والمصالح الزراعية كذلك قريبة ، على الاشتراك في استخدام كثير من الأجهزة الثمينة ، وعلى الانتفاع بالمكتبة الجامعة المقترحة .

وإذا حصل المجلس على هذه الأرض المطلوبة ، أمكن في السنة الأولى إقامة بناء أو بناءين ، يكونان فاتحة للبدء بالأبحاث .

والفكرة التي قد تسود في إسكان هذه الأبحاث هذه الأبنية ، هي التي سادت في المعامل الإقليمية الأمريكية الأربعة الشهيرة . وذلك بإحلال كل نوع من البحوث بضع حجرات تكون وحدات بذاتها . وإلى جانب هذه الوحدات وحدة كياوية وأخرى طبيعية ، للخدمة العامة ولا شيء غير الخدمة فيما يحتاجه تلك البحوث من معونة .

وقد يقوم إلى جانبها أيضاً وحدة هندسية تترجم ما تخرجه البحوث إلى لغة الصناعة ، أو وحدة زراعية تترجم ما تخرجه البحوث إلى لغة الزراعة العملية ولغة الحقل . وقد تخدم هذه البحوث أيضاً وحدة اقتصادية تتناول البحوث من الناحية التي تضمن الربح وتتوقى الخسارة .

وهذا بالطبع في البحوث التي تأتلف وهذا النظام .

وسيقال بالطبع : فما يصنع المجلس بالبقية من أرضه الواسعة ؟ والجواب أن هناك بحوث زراعية كثيرة ، من أمثلتها استنبات النباتات الطبية . فهذه الأرض تستخدم مؤقتاً في أمثال هذا .

تاسعاً -- وما اقترحت اللجان بحوث مستقلة ، يستطاع البدء بها وحدها ومن غير انتظار . ومن هذه البحوث التجربة التي تقترحها لجنة المياه والمجاري ، باستخراج السباد من مجارى الريف ، واستخراج غاز الميثان بالتخمير ليستضاء به . وهذا بحث إذا تهيأت بكل أسبابه لم يكن هناك داع للتريث فيه .

عاشراً -- وما اقترحت اللجان بحوث مستقلة ، ولكنها مشتبكة اشتباهاً كإعلان المصالح الحكومية القائمة وأعمالها . مثال ذلك ما تقترحه لجنة الإحصاء القومى ، وهو في الواقع اقتراح تنظيم الإحصاء في مصر ، وتدخل في أعمال مصلحة الإحصاء يؤدي حتى إلى الوصول إلى أوراقها ولججلاتها . ومثل هذه الاقتراحات لا يستطيع المجلس فيها إلا التصحح بها من بعد دراستها . وهذا البحث يجب أن يستوفى من مصلحة الإحصاء بعد استجابة تلك المطالب .

إن للمصالح لا بد أن يكون لها استقلالها ، وتدخل المجلس في أعمالها حسب الرأى السائد لا يكون إلا بالطرق الآتية :

١ - تمويل باحث أو باحثين أو أكثر للقيام ببحث خاص بمصلحة بالذات باعتبارها المكان الذي لا بد منه للقيام بهذا البحث . وقد سمينا المال الذي يعطاه هذا الطالب بالمرتب الدراسي ( البند السادس السابق ) .

٢ - إقراض المصالح جهازاً خاصاً أو أجهزة على سبيل المعونة في عمل بحث خاص .

٣ - التنبؤ في التقرير السنوى بمحاجات هذه المصلحة أو تلك للبحوث وبذل العون الأدبى لها عند ذوى السلطان .

وليست هذه كل الطرق ، ولكنها أمثلة تدل على النوع .

\*\*\*

وبعد فهذه هي المبادئ التي نرى أن يستهدى بها في رسم الميزانية لعام ١٩٤٨ - ١٩٤٩ وهي أول ميزانيات مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث .



لهذا أقترح أن تبقى الميزانية المطلوبة لعام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ ، كما هي في العام الحاضر ، عام ١٩٤٨ - ١٩٤٩ ، من حيث كفايتها فقط للأغراض التي تحدت .  
ولكن الأغراض التي توخيناها انصرفت كلها ، فيما يختص بإجراء أبحاث ، إلى إعانة أبحاث تجرى في غير معامل المجلس وبغير رجاله ، لأن المجلس ليس له معامل للبحث ولا أداة ولا رجال .

وهذه البحوث المقترحة إعانتها بحوث زراعية ، يقوم بها رجال وزارة الزراعة في وزارة الزراعة ، وقد يعينهم فيها رجال كلية الزراعة ، في كلية الزراعة . ولم يسلك الاتفاق على هذه المشاريع مسلكاً سهلاً ، لأن من الأعضاء من ود أن يعرف أين تقع حدود المجلس من حدود وزارة الزراعة ، وهي وزارة قديمة لها معاملها ولها تقاليدها . ومن الأعضاء من رأى أن الأبحاث التي يقترحها المجلس بواسطة لجانه الفنية ، هي من صميم العمل الزراعي ، فتمولها يجب أن يكون عن طريق ميزانية وزارة الزراعة ، لا عن طريق ميزانية المجلس . أما من حيث الصناعة فلم يستطع المجلس أن يساعد في أمرها ، حتى بهذه الطريقة غير المباشرة التي سلفت ، طريقة إعانة الأبحاث والبحوث حيث وقعوا من وزارات الدولة . وذلك لأن الوزارة المختصة ، وزارة التجارة والصناعة ، ليس لديها المعامل ولا الوسيلة للقيام بالبحوث الصناعية . وهي لهذا ترجو المجلس أن ينشئ المعامل لهذه البحوث وإلا قامت هي بإنشائها ( يراجع تقرير لجنة الصناعات عام ١٩٤٧ ، وكذلك قرار لجنة الصناعات التي أنشأها حديثاً مجلس الوزراء برئاسة معالي وزير التجارة والصناعة ، وهو القرار الذي أصدرته اللجنة بجلستها في ١٤ أغسطس ١٩٤٨ ) .

فالمجلس حيال هذا لا بد له من العودة إلى رأيه القديم الذي حالت دون نفاذه ضآلة الميزانية . لا بد من العودة إلى طريقة إجراء البحوث في معامله وبرجاله . وقد وضع هذا الرأي في جلسات هيئة المجلس الأخيرة ، إذ تقرر النظر في إنشاء :

( أ ) معمل للبحوث الكيماوية والصناعية .

( ب ) معمل لبحوث الطبيعيات .

أما المعمل الأول ، فليبق بحاجة الصناعة ، وهو لا بد أن يتفرع في المستقبل ويتنوع بتنوع الصناعات .

وأما المعمل الثاني فيمد كل البحوث العلمية والفنية ، وشئون الدفاع ، بحاجات لا بد منها في فروع الطبيعة من مقاييس وموازين وحرارة ومغناطيسية وكهرباء ، وما يتصل بالالكترونات والذريات . وقد زاد الشعور بالحاجة إلى هذا المعمل الأخير ، ما كان من تصفية مصلحة الطبيعيات .

والحاجة إلى هذين المعملين ، وما يوجدان في كل أمة أعداداً ، من البدهاة يمكن . وهذان المعملان يحتاجان إلى أرض واسعة . تتسع لحاجة الأبناء . وما يحتاجان إلى بناء ، وما يحتاجان إلى رجال يتدربون خصيصاً لهما . ثم ما يحتاجان إلى الأجهزة والمراجع . وقد طلبنا فضلاً إلى دولة رئيس الوزراء أن يدبر للمجلس ما كان سبق أن طلبه من أمر الأرض ، قطعة واسعة في مدينة الأوقاف . وطلبنا من دولته أن يدبر أمر المال للبناء وغير البناء فوعد خيراً .

من أجل هذا أتقدم باقتراح لمشروع ميزانية لعام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ مبنى على :

- ١ - إبقاء اعتماد السنة السابقة وهو ٣٥٠٠٠ جنية ليني بأغراضه المرسومة عند ذلك .
- ٢ - أن يضاف إلى هذا :

( أ ) اعتماد سنوي للأرض المطلوبة ، وهذا في الحالة التي لا تستطيع الحكومة إعطاء الأرض لنا منحة بعد استبدالها بأرض حكومية ، حسب الاقتراح الذي تقدمنا به إلى دولة رئيس الوزراء .

( ب ) اعتماد سنوي للبناء المطلوب يتصاعد سنوياً .

( ج ) اعتماد سنوي للأجهزة يتصاعد كذلك سنوياً .

( د ) اعتماد لبعثات للمجلس في داخل القطر .

( هـ ) اعتماد لخبراء من الأجانب ينصحون في فترة الإنشاء .

هذا مع العلم بأننا اتصلنا بمعالى وزير المعارف في أمر البعثات التي يحتاجها المجلس فلم يعد معاليه المجلس إلا بثلاث بعثات لهذا العام ، لو استظمننا أن نجد لهما الطلبة الممتازين ، يتلوها عشر للعام القادم ، ثم بعثات أخرى للسنوات التي تليها .



مع إضافة ما قد تستلزمه طبيعة أعمال بعض تلك الأقسام من إقامة مبان إضافية تلحق بها بمعدل عن المبنى الرئيسي .

وذلك لما تمتاز به هذه الطريقة من اقتصاد في نفقات البناء والجهاز ، ومطابقتها للضرورات العلمية بتسهيل وتقريب الاتصال بين الأقسام .

### (ب) تصميم المعمل :

اتخاذ تصميم معامل البحث الإقليمية الأربعة بالولايات المتحدة الأمريكية أساساً يهتدى به في بناء المعمل ، وكذلك اتخاذ « الوحدة » التي تتألف منها هذه المعامل « وحدة » للأقسام التي ستضمها للمعمل ما أمكن ، وذلك لما تمتاز به هذه الوحدات من مرونة تتفق وحاجات العمل .

وهي تتألف من ثلاث غرف ، إبعاد كل منها ٨ × ٥ متر ، يفصلها من الداخل حائطان لها من المرونة بحيث يمكن تغيير موضع كل منهما ، بما يتفق مع حاجة العمل في كل وحدة أو قسم .

والفكرة العامة لتصميم المباني هي أن تقام المباني على الصورة التي قامت عليها المعامل الأربعة الإقليمية الأمريكية التي سبق الإشارة إليها ، وهي تتألف من أجنحة ، يتألف كل جناح منها من صفيين من المعامل بينهما ممر . فتأخذ المعامل بهذه الطريقة نورها كاملاً ، أما من خارج المبنى أو مما في داخله من حيشان .

وتجمع هذه الأجنحة على شكل الحرف الألفبيني U أو على شكل الحرف الألفبيني W وهي إذا كانت على شكل الحرف U تضمنت حوشاً واحداً ، وإذا كانت على شكل حرف W تضمنت حوشين وهلم جرا .

ويقام خلف هذا المبنى الرئيسي ، حجرة للعمليات التجريبية نصف الصناعية ، وهي صالة كبيرة يرتفع سقفها إلى أن يصل إلى مستوى سقف المعمل كله . فهي تتألف من أجل ذلك من دور واحد في علو دورين أو ثلاثة أدوار ، وتجري على جدرانها من الداخل دهاليز أو بلكونات ضيقة من حديد يرقى إليها الصاعدون بسلام من حديد . وفي هذه الصالة توجد الأجهزة الكبيرة ، يؤلف الباحثون بين أجزائها لأغراضهم الخاصة ، ثم يفككونها لينتوا جهازاً آخر جديداً لتجربة جديدة وهكذا .

## ملحق رقم ٨

رئاسة مجلس الوزراء  
مجلس فؤاد الأول الأهلى للبحوث  
لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية

### القرارات

#### الخاصة بحاجات معمل الكيمياء والصناعة القومى

اجتمعت اللجنة الفرعية التي ألفت من بين أعضاء لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية بالمجلس لتنسيق حاجات معمل الكيمياء والصناعة القومى ، عدة مرات على أسابيع مختلفة ، ودرست خلالها للوضع الذى أنيط بها وهو النظر في التقارير التي وردت عن اللجان الفرعية التي ألفتها لجنة الكيمياء والصناعة للبحث في الحاجات المختلفة لمعمل الكيمياء والصناعة القومى المزمع إنشاؤه .

وكذلك بعد مشاورة بعض الإخصائيين من أهل رأى ، تقدمت « لجنة التنسيق » إلى اللجنة الدائمة بمقترحاتها .

وبعد أن بحثت « لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية » للوضع من جميع نواحيه ، وافقت على القرارات التالية ، على أن يكون مفهوماً أنها ليست قرارات جامدة ، وإنما هي قابلة للتعديل وفقاً للظروف ومقتضيات الحاجة عند التنفيذ .

#### (١) بناء المعمل :

يقام في أول الأمر مبنى واحد رئيسى للمعمل ، يحتوى على عدة أقسام بوحداتها ،



(ح) مصادر القوى :

المواقفة بصفة عامة على مبدأ تقسيم مصادر القوى إلى وحدتين ، ما أمكن ذلك ، حتى ما إذا تعطلت وحدة قامت الأخرى مكانها . كما أنه يمكن الاكتفاء في الأحوال العادية بتشغيل وحدة تكفي الأغراض الحاضرة القائمة ، وفي ذلك اقتصاد في النفقة .

وتشتمل مصادر القوى على ما يلي :

١ - القوى الكهربائية :

وتؤخذ من إدارة الكهرباء والنور بعد تحويل التيار في داخل المبنى التحويل اللازم حسب الحاجة ( وذلك على غرار ما تفعله شركة الملح والصدودا ) لرخص تكاليفه ، وضماناً لانتظام العمل .

٢ - الغاز :

يؤخذ الغاز من إدارة الكهرباء والنور أيضاً ، مع العمل على توفيره بإنشاء خزان غاز Gasometer ويجوز إنشاء هذا الخزان كبيراً بحيث يكفي بمحاجات معامل الجامعة القريبة أيضاً .

٣ - المياه :

يقام صهر يجم عال للمياه أو مضخة تعمل بضغط ٢ جوى (2 Atmospheres) تحفظ المياه في الأنابيب عند الضغط المطلوب .

٤ - البخار :

إنشاء غلاية بخارية (Steam Boiler) بضغط ١٤ جوى (14 Atmospheres) وتعطى حرارة تصل إلى ٢٠٠ درجة مئوية لتوفير البخار اللازم لمحاجات العمل .

٥ - الهواء المضغوط وأجهزة التفريغ :

تزود المعامل بأجهزة الهواء المضغوط Compressed Air وأخرى لتفريغ الهواء Vacuum .

(د) الحجرايت والمعامل الفنية العامة :

ويمكن تقسيمها إلى ثلاثة أنواع :

١ - حجرات عامة ، وتبطن :

قاعة للمحاضرات ، وأخرى للسكتية ، وورشة ميكانيكية كهربائية ، وورشة لفتح الزجاج ، ومخازن للأدوات والأجهزة الكيماوية ، وحجرات إدارة العمل ، وحجرات لهيئة العمل ومراقبي ، وحجرات للخدم ، وما إلى ذلك ..

٢ - معامل الخدمة الفنية العامة :

وهي تقوم بما تحتاجه أقسام البحوث من تحاليل واختبارات في الكيمياء العضوية واللاعضوية والطبيعية ، وكذلك في الطبيعة .

وتحتوى هذه المعامل على غرف خاصة لإسكان الميكروسكوبات والميكروسكوب الالكترونى وكذا على أمكنة خاصة لأجهزة البصريات والتحليل الكهربائي والالكتروليتيكية ، والكيمياء الطبيعية ، وأجهزة الطيف ، وأجهزة الأشعة السينية ، والتصوير الفوتوغرافي ، والتحليل الميكروثية ، والأفران والأوتوكلافات ، وتحاليل الغازات والتعادل الكيماوي ، والإحراق العضوي . وما إلى ذلك من حاجات ...

على ألا يمنع هذا رجال هذه الخدمات من القيام ببحوث فيما هم فيه ، إن أمكن .

٣ - الحجرات المكيفة :

(أ) يشمل التكييف المادى جناحين من أجنحة المبنى وهما اللذان يسكنان معامل الطبيعة والكيمياء والتحليل ومعامل خاصة أخرى .

(ب) ثم حجرتين إحداها ٥ × ٨ متراً للاختبارات العامة على أن يكون تكييفها قابلاً للتغيير من حيث الحرارة والرطوبة ، ثم حجرة أخرى ١٠ × ٨ متراً للاختبارات النسيج والورق ، وكذلك اللدائن ، وفيها تضبط الحرارة والرطوبة ضبطاً ثابتاً دقيقاً .



(ح) التقطير الإتلافي Destructive Distillation ويتصل بالمنتجات الزراعية وغيرها

(د) كياويات من البترول Chemicals from Petroleum

(هـ) المبيدات الحشرية Insecticides

(و) الزيوت النباتية ، وما ينشأ عنها من جلسرين وصابون وخلافه ...

إلى غير ذلك من بحوث .

وتخصص وحدة بنائية واحدة على الأقل لكل من هذه البحوث .

## ٢ - قسم الكيمياء اللاعضوية

## ٣ - قسم الكيمياء الطبيعية

وهذان القسمان من أكبر أقسام البحوث أيضاً ، وستتناولان فروعاً عدة سيأتي ذكرها في مواضعها .

## ٤ - قسم دباغة الجلود

يحتاج هذا القسم إلى وحدة بنائية واحدة من الوحدات التي سبق بيانها .

حجرات الوحدة :

(أ) حجرة للمعمل الكيماوي Chemical Laboratory :

(ب) حجرة لعمليات الدباغة الصغيرة Tanning وتحتوى على الأحواض اللازمة وغيرها .

(ج) حجرة لعمليات التشطيب والصباغة وغيرها Finishing & Dyeing

Processing etc.

وتكون مساحة كل من هذه الحجرات هي مساحة المعدل الثابت أي (٨×٥ متراً) .

ملاحق للوحدة :

وتقام خارج المبنى حجرة خاصة مساحتها ٨×٥ متراً تستعمل مخزناً للكياويات

والجلود وتجري فيها عمليات النقع Soaking وأمثالها وذلك نظراً لعدم ملائمة لإجراء هذه

العمليات داخل نطاق المبنى .

## (هـ) الأقسام الفنية الخاصة لمعمل الكيمياء والصناعة القومي بوجه عام

١ - يحتاج كل قسم من أقسام المعمل إلى وحدة بنائية أو عدداً من الوحدات التي سبق تفصيلها حسب الحاجة .

٢ - يوضع نظام عام للتهوية وإخراج غازات التفاعلات الكيماوية ، وكذلك يرسم نظام عام لصرف المياه وأحماضها .

٣ - يستعان بخبرة المختصين في خارج البلاد في تأثيث أقسام المعمل بالأدوات والأجهزة ويستعان بالخبراء الأجانب في القيام بالأبحاث وتدريب الفنيين من المصريين عليها ، بعد إعدادهم عن طريق البعثات الداخلية والخارجية . ويكون اقتراض الخبراء والمختصين من بلادهم لمدة عام أو عامين ، وعلى أن يمهّد لهذا الاتصال من الآن بالسلطات الأجنبية . واقترحت اللجنة أن يقوم مدير المجلس ، مع من قد تدعو الحاجة إلى اصطحابه من أعضاء اللجنة ، بزيارة البلاد الأجنبية في أوروبا وأمريكا تحقيقاً لهذا الغرض .

## الأقسام الفنية الخاصة بمعمل الكيمياء والصناعة القومي

ونظرت اللجنة بعد ذلك في تفصيل ماسوف يتضمنه معمل الكيمياء والصناعة القومي من أقسام فنية ذات بحوث خاصة ، وانتهت إلى الأمور الآتية :

## ١ - قسم الكيمياء العضوية

هذا القسم هو أكبر أقسام البحوث ، لدخول الكيمياء العضوية في أكثرها - وسوف يتضمن فروعاً عدة ، منها ما يلي :

(أ) الكيمياء التحليلية Synthetic Chemistry وهي تتصل فيما تتصل ببحوث العقاقير الاصطناعية .

(ب) بحوث البلمرات العالية High Polymers وهي تتصل بالدائن Plastics وبالبحوث البترولية وغيرها .



وهذا القسم بالاستفادة من الخلفات الزراعية والحيمة . وكذلك صلته بإنتاج الكحول والأحماض العضوية المستخدمة في الصناعة . وقد قدرت حاجة هذا القسم بوحدة بنائية واحدة على الأقل من وحدات المعامل المقررة .

### ٧ - قسم السليولوز والألياف Cellulose & Fibres

الوحدات اللازمة :

قدرت بخمس وحدات بنائية وهي :

(أ) وحدة لمعمل السليولوز والورق .

(ب) وحدة لأبحاث كيمياء النسيج والألياف ومنها الكتان وأضرابه .

(ج) وحدة لأبحاث اللدائن والأفلام .

(د) وحدة لأبحاث الحرير الصناعي والألياف الصناعية .

(هـ) وحدة لأوتوكلافات السليولوز .

أهمية هذه الأبحاث :

تتمثل أهمية السليولوز في كثير من الصناعات ، كصناعات النسيج ومنها الحرير الصناعي وصناعة اللدائن Plastics وصناعة الورق ، وصناعة المرقعات وغيرها .

وقد نشأت بالفعل في مصر أكثر هذه الصناعات ووصلت بعضها ، كصناعة النسيج ، إلى أن أصبحت الصناعة الرئيسية للبلاد ، فضلا عما هو مترقب من سرعة ارتفاع هذه الصناعات جميعها ، ودخول صناعات جديدة ، ومنها صناعة المرقعات .

كل ذلك يدعو إلى الاهتمام بأبحاث السليولوز ، وخاصة أن مصر تفتقر إلى الأخشاب .

البحوث التي يمكن إجراؤها :

من الأبحاث التي يمكن إجراؤها في المعمل ما يأتي :

١ - البحث في استخلاص مادة السليولوز نفسها من رغب بذرة القطن أو غيره من الخلفات الزراعية العديدة ، ومنها قشر الأرز :

### ٥ - قسم تلوث المياه و صرفها Water Pollution & Drainage

سيكون من مهام هذا القسم الاضطلاع ببحوث ما يأتي :

(أ) إزالة أسواء الخلفات الصناعية قبل الإلقاء بها في المجاري المائية العامة .

(ب) البحث في كل حالة يتسبب عنها تلوث المياه ، وإيجاد علاج لها . وسينشأ عن هذا طبيعاً ، الوصول إلى الأسس الفنية التي يبنى عليها المشرعون قوانينهم الخاصة لتنظيم

تصريف هذه الخلفات .

(ج) بحوث المجاري وما ينشأ فيها من تخمرات تؤدي بالتأثير في مخازنها وأنايبها ، وإتلاف كل ما تجرى فيه هذه المياه عامة .

(د) معالجة حمأة المواد الصلبة Sludge المتخلفة عن عمليات التنقية لمياه المجاري .

إلى غير ذلك من بحوث .

حاجات القسم :

(أ) تقدر حاجة هذا القسم بوحدة بنائية واحدة من وحدات المعامل المقررة .

(ب) تقام أحواض عمليات التحضير في ملحق خاص خارج المبنى ، إذا احتاج

العمل إليها .

(ج) يستهدى فيما يختص بالأجهزة اللازمة بآراء الإخصائيين كما ذكرنا سابقاً .

### ٦ - قسم الكيمياء الحيوية الميكروبية Chemical Microbiology

ويشمل هذا القسم بحوث التخمير التي تحدثها الخمائر أو الأحياء الدقيقة الأخرى ، وهو

لذلك ينقسم إلى شقين :

(أ) الشق الكيماوي .

(ب) الشق البيولوجي .

ويكون هناك إخصائيون لكل منهما .



- ٢ - إجراء مثل هذه البحوث على نباتات مصرية أخرى ، مثل ورق البردي .  
٣ - العناية بصناعة المنسوجات والعمل على تحسينها بما يدخل في طاقة المعمل ،  
والبحث في تقليل نسبة المخلفات Waste التي تنتج عنها إلى أصغر مدى ، والاستفادة منها  
بقدر الإمكان .  
٤ - البحوث الأخرى الخاصة بصناعات الورق واللدائن والأفلام وغيرها .

#### ٨ - قسم الصبنيات والفخازيات والأطفال التي تقاوم الحرارة Ceramics

ويقوم هذا القسم بأبحاث في الخزف والقيشاني والزجاج والفخار والقرميد والأطفال  
التي تقاوم الحرارة العالية ، وما إلى ذلك ، مما يجب أن تهتم به البلاد توطئة لإنشاء صناعة  
كبيرة تتوفر خاماتها وأسباب ارتقاها .  
وقدرت حاجة هذا القسم بوحدة من وحدات معامل البحوث مبدئياً .

#### ٩ - قسم الخامات المعدنية ، تحضيرها وتركيزها والانتفاع بها Ore Dressing

يحتاج المعمل إلى هذا القسم الذي يعالج النواحي الكيميائية والطبيعية والاقتصادية  
المكتملة للبحوث الجيولوجية والتعدينية القائمة في المواطن الأصلية للخامات المعدنية .  
وقدرت حاجة هذا القسم بوحدة من وحدات معامل البحوث المقررة على الأقل .

#### ١٠ - قسم التنسيق الاقتصادي Economic Planning Section

يقوم هذا القسم بتعرف حاجات الصناعات المختلفة ، ومدى ما يحتاجه من توجيه ،  
وهو بهذا يستطيع توجيه نشاط المجلس في أقسامه المختلفة ، وهو أيضاً يقوم بجمع  
الإحصاءات ، وتعرف الحاجات عندما يباغ البحث في أمر ما مرحلة التسويق ، فهو ينظر  
في الوجه الاقتصادي الصرف من أمثال هذه البحوث ، ويقدر مقدار النجاح لكل  
مشروع يستخرج من بحث جديد .

ونظرت اللجنة في حاجات هذا القسم ، فوجدت أنه يتعذر إرسال بعثة في أمر  
كهذا ، لأن المناشط لا توجد إلا في معاهد البحوث الصناعية ، وهي معاهد لا تقبل أجنبياً

فيها ، ومال الرأي إلى استيراد أجنبي إلى مصر يدرب مصريين في هذا الشأن .  
ثم نظرت اللجنة في بعض الأقسام الفنية المحتملة الأخرى ، فوجدت أن منها  
ما يمكن إلحاقه بأقسام المعمل الرئيسية السالفة ، وأن البعض الآخر لا يحتاج إلى بحوث تجرى  
داخل نطاق هذا المعمل ، على الأقل في الوقت الحاضر .  
ورأت تأجيل المناقشة واتخاذ قرار ما بشأن فئة أخرى من الأبحاث ، وسفصل هذا  
فيما يلي :

#### بحوث تلحق بأقسام المعمل الرئيسية

##### ١ - العقاقير الطبية

وهي تتضمن :

بحوث العقاقير الطبية النباتية .

وبحوث عقاقير الكيمياء التخليقية Synthetic .

وتتم البحوث الأولى بالتعاون مع أقسام وزارة الزراعة التي تختص بإنبات هذه النباتات .  
أما فيما يختص بالعقاقير التخليقية ، وهي على غاية من الأهمية لا تصالها بالأمراض  
المتوطنة في مصر ، فيمكن أن تتم أيضاً بالتعاون بين قسم الكيمياء التخليقية ، المتفرع من  
قسم الكيمياء العضوية بمعمل الكيمياء والصناعة القومي ، وبين معهد طبي كعهد فؤاد  
الأول للأمراض المتوطنة . وذلك لتجربة ما يتخلقه القسم العضوي الكيماوي في المرضى على  
نظام علمي مرسوم .

وهنا رأت اللجنة أن الدكتور ( هانز شميدت ) الذي استدعاه المجلس للقدوم إلى مصر  
على وشك الحضور ، ويمكن أن يؤخذ رأيه في مثل هذا الشأن .

##### ٢ - الأسمدة

رأت اللجنة أن أبحاث الأسمدة في العالم قد وصلت إلى نهج مقرر على وجه العموم  
من حيث أنها مادة تصنع ، كما هو الحال في الأسمدة الآزوتية ، وأسمدة الفوسفات .  
أما الأبحاث الخاصة بأثر الأسمدة في الأرض والنبات ، فهي من شأن وزارة الزراعة  
والمؤسسات الزراعية الأخرى .



وعلى ذلك فنسلك ما يمكن عمله في هذا الشأن هو القيام بأبحاث في الأسمدة العضوية ،  
تجرى بقسم الكيمياء العضوية بالمعمل .

### ٣ - المفرقات Explosives

وجدت اللجنة أن القيام بتجارب استنباط أنواع جديدة من المفرقات ليس أمراً  
ميسوراً ، ورأت أن أبحاث المفرقات يصعب القيام بها في الوقت الحاضر لما لها من خطورة ،  
ولما يجب أن تحاط به من منبرية مطلقة ... وأن كل ما يمكن إجراؤه حالياً هو محاولة  
البحث عن مواد أولية يسهل صنعها محلياً ، لإدخالها في المفرقات في مصر ، سواء منها  
ما يستعمل في الحرب أو في الصناعة ... على أن يكون ذلك داخل نطاق أقسام الكيمياء  
العضوية .

### ٤ - الأحبار والبويات والألوان

وهي تتضمن :

(أ) أبحاث الألوان Pigments :

ويمكن أن تلحق بأقسام الأبحاث المعدنية لا تصالها الوثيق بالمواد الخلام .

(ب) أحبار المطابع :

نظراً لأن صناعة هذه الأحبار معروفة ، وموجودة فعلاً في مصر ، فلم تر اللجنة أن في  
صناعتها ما يستدعي بحثاً خاصاً .

وقد يكون في الإمكان محاولة البحث عن مواد أولية محلية يمكن استخدامها في صورة  
تساعد على اضطراد تقدم هذه الصناعة في مصر .

(ج) البويات Paints :

لا تمدو الزيوت المستخدمة في صناعة البويات أن تكون زيوتاً نباتية تصحبها أحياناً  
زيوت معدنية . فبحوثها إذن يمكن إضافتها إلى أقسام المعمل التي تبحث في هذه الأمور .  
مثل قسم الزيوت النباتية المتفرع من قسم الكيمياء العضوية .

### ٥ - منتجات الألبان

رأت اللجنة أن بحوث هذه المنتجات يقوم بها قسم خاص بكلية الزراعة بجامعة  
فؤاد الأول ، وأنه قسم على استمداد ، وبه إخصائيون ، وهم يبحثون وينتجون .

لهذا رأت اللجنة على هذا النشاط في الوقت الحاضر ، إلى أن تنشأ عندهم مسائل  
أصلية يراد حلها ، وتستطيع أقسام معامل المجلس أسداء الخدمة فيها ، فعندئذ تقوم بذلك .  
ولكن رأت اللجنة أنه قد يكون هناك من مخلفات اللبن وصناعاته ما يوضح لمعامل  
المجلس أن تنظر في الاستفادة منه مثل سكر اللبن والشرش وغير ذلك .

### ٦ - أبحاث البترول

وجدت اللجنة أن أبحاث البترول هي على الأغلب من شأن الهيئات والشركات  
البترولية ، وأن القيام ببعض وجوهها يستلزم إنشاء وحدات بحث في معامل التكرير ذاتها .  
وقد بحثت اللجنة مدى استمداد المجلس لإنشاء مثل هذه الوحدة في أحد معامل تكرير  
البترول بالسويس ، فرأت أن مثل هذه البحوث تخرج عن نطاق مجهودات المجلس واستطاعته  
المادية الحالية .

على أن اللجنة رأت أنه يمكن بصفة عامة لمعمل الكيمياء والصناعة القومي أن يولي  
عنايته إلى المسائل التالية ، الداخلة في نطاق قسم الكيمياء العضوية :

(١) - تحليل البترول المصري واستنباط كيمائيات منه Analysis of Egyptian

Petroleum and the derivation of chemicals from it

ويبدأ المجلس بجمع ما تم في الماضي من التحاليل ، وزيوتها بتحليل من عنده مع  
مراعاة البحث في تخليق المواد البنزينية التي تصلح للمفرقات ، وكذلك ما قد ينفع لتخليق  
مواد كشف البحث الحديث عن إمكان تخليقها من مكثرات البترول ، ومن أهمها  
المذيبات العضوية الكلورينية .



(ب) بحث محتويات البترول الكبريتية Sulphur Content in Petroleum .  
يمكن القيام ببحوث في محاولة التخلص من هذا الكبريت وخاصة في المازوت .  
وقد مالت اللجنة مع هذا إلى أن أبحاث البترول هذه ، ليست مما يمكن الاهتمام بها أول  
اهتمام في الوقت الحاضر .

### ٧- الغازات الصناعية والسامة وما يتصل من ذلك بالعمال والحرب

رأت اللجنة أنه لا يوجد مجال لإنتاج مواد سامة جديدة ، والذي تهتم به مصر في  
هذا الصدد هو ، على الأغلب ، أثر المواد الصناعية في صحة العمال بالمصانع ، وهذه بحوث يهتم  
لها المجلس ، وأكثرها طبي قانوني اجتماعي ، ولكنها لا تدخل مباشرة في واجبات مثل هذا  
العمل الكيميائي الصناعي .

### بحوث تأجل اتخاذ قرارات بشأنها

#### ١- الأطعمة

كانت لجنة التنسيق قد رأت ضرورة إنشاء قسم خاص بالأطعمة ، قدرت حاجته  
بوحدة من وحدات معامل البحوث ، يعالج مسألتها المتنوعة من صناعتها إلى حفظها  
وجفيفها وتبريدها ووقايتها .

وقد رأت هذه اللجنة أيضاً أن البلاد بحاجة إلى وضع سياسة غذائية عامة تتفق مع  
ظروف الاستهلاك المحلي والتصدير إلى الخارج ، مع الاهتمام بإصدار قانون خاص ينظم ذلك .  
ومن البحوث التي رأت أن يهتم بهذا القسم ما يأتي :

١- عمليات طحن القلح .

٢- عمليات ضرب الأرز وتحليل منتجاته .

٣- العلف ، وتقدير قيمته الغذائية واستنباط مواد منه جديدة .

- ٥- المخلفات الزراعية وصلاحياتها الغذائية .
  - ٦- تحضير وإبتكار وجبات مناسبة لجميع فصول السنة للأمة كلها بشكل عام ، وللعمال  
والطلبة والجيش على وجه خاص .
  - ٧- تحسين عمليات الطهي ، وعادات الأكل ، والنهوض باقتصاديات المنزل .
  - ٨- توفير وسائل إنتاج المأكولات شبه المحفوظة لمقاومة التطور الصناعي للبلاد .
  - ٩- النظر في صناعة البنجر في الأراضي الملحة والاستعانة به في إنتاج السكر .
  - ١٠- حفظ المنتجات الزراعية للوحاحات ، وشبه جزر قسنطينة وسريوط ، مثل الزيتون  
والفواكه ، بشكل يضمن نقلها إلى وادي النيل بحالة طيبة تسمح بتوفير أسواق لها فيه  
مما يؤدي إلى ازدياد الثروة الزراعية للبلاد ، مع رفع مستوى المعيشة لسكان تلك المناطق .
  - ١١- البحث في الصناعات الزراعية .
- ولكن عند عرض هذا الموضوع على لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية ، دارت  
مناقشات طويلة لم تنته بعد إلى قرار حاسم في هذا الشأن .

#### ٢- المبيدات الحشرية والفطرية وصناعتها

- كانت لجنة التنسيق قد رأت الاهتمام ببحوث هذه المبيدات داخل نطاق قسم  
الكيمياء العضوية بالمعمل القومي ، على أن يركز الاهتمام على الأمور التالية :
- (أ) البحث عن مصادر محلية تصلح كمواد خام لصناعة هذه المبيدات .
  - (ب) تحليل جميع المخاليط مجهولة التركيب بقصد تعرف مكوناتها .
  - (ج) البحث عن خير الوسائل لحفظ البذور ووقايتها ، وكذلك المنتجات الصناعية سواء  
كانت من أصل نباتي أو حيواني .
- وعندما عرض الأمر على لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية ، دارت مناقشات لم  
تنته بعد إلى قرار حله .



### ٣ - المخلفات الزراعية وقلبها إلى مواد نافعة

اتفق رأى لجنة التنسيق على أن الأبحاث الخاصة بهذه المخلفات الزراعية متنوعة ، فهي تمت إلى بحوث الكيمياء العضوية ، والكيمياء الحيوية للميكروبية ، وإلى بحوث البلورات العالية وغيرها . وعلى ذلك فإن بحوث هذا الموضوع تتوزع على هذه الأقسام الثلاثة على الأقل .

ولم تبحث لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية هذا الموضوع بحثاً كافياً بعد .

### ٤ - المخلفات الحيوانية وقلبها إلى مواد نافعة

رأت لجنة التنسيق أن بحوث هذه المخلفات متعددة النواحي أيضاً ، وهي مما يليق على عاتق أقسام الكيمياء المختلفة بالمعمل وخاصة قسم الكيمياء العضوية . ولم تتم لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية أيضاً بحث هذا الموضوع .

### قرارات خاصة بالبحوث

وافقت لجنة الكيمياء والصناعات الكيماوية على ما اقترحتته لجنة التنسيق فيما يختص بالبعثات الداخلية والخارجية ، كما هو مبين في كشفوف خاصة .

\*\*\*

ملاحظة : سمي معمل الكيمياء والصناعة القوي بعد ذلك بمعهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيماوية .

## ملحق رقم ٩

رئاسة مجلس الوزراء  
مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث

### مذكرة

مرفوعة إلى هيئة مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث

عن ميزانية معهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيماوية<sup>(١)</sup>

عن سنة ١٩٥٢ - ١٩٥٣

المتفق عليه الآن أن مبادئ معامل هذا المعهد سوف تتم في آخر مايو عام ١٩٥٣ ، ويتبادر إلى الذهن من ذلك أن المعهد قد لا يحتاج إلى شيء من النفقة في ميزانية سنة ١٩٥٣ - ١٩٥٢ .

ولكن الواقع أن هناك رجالاً من رجال هذا المعهد يجب أن يكونوا حاضرين في هذه الفترة من إنشائه للمعونة في إنجاز حاجات هذه المعامل ، وتجهيزها بالأجهزة الفنية المختلفة ، وتحضيرها إجمالاً للعمل الفني . هذا من جهة . ثم من جهة أخرى تستدعي الضرورة وجودم لارتياح حاجات البلد من وجهات البحوث المختلفة في الحقول الصناعية والحقول الزراعية والحقول الاقتصادية عامة ، ورسم سياسة للبحوث في المعهد .

وبما أنه لا يمكن الحكم على من تستدعي الضرورة وجوده من هؤلاء إلا إذا رسمنا الصورة الكاملة للميزانية التي تتصورها للمعهد عند استكمالها ، لهذا نرفق مع هذه المذكرة مذكرة أخرى<sup>(٢)</sup> تتضمن حاجات المعهد ومعامله كاملة بعد سنة أو سنتين أو أكثر من إنشائه ولا بد من الرجوع إليها لتفهم ما نحن بصدده .

ومن هذه الميزانية الكاملة المفردة بذاتها ، تخبير الوظائف الآتية ليكون لها اعتماد في ميزانية ١٩٥٢ - ١٩٥٣ ، ويكون هذا الاعتماد في ميزانية ١٩٥٢ - ١٩٥٣ إما مفصلاً يذكر فيه الوظائف بدرجاتها ، أو مجملاً يتمثل في مبلغ يتفق منه بإذن وزارة المالية على هذه الوظائف كما حانت الحاجة إليها .

(١) سمي معمل الكيمياء والصناعة القوي بمعهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكيماوية ، وهذا هو الحال وهذه المذكرة كتبت في أواخر عام ١٩٥١ .  
(٢) أوردناها في ملحق رقم ١ التالي .



وبما أن هذه الوظائف لن تشغل على ما ينتظر إلا في الستة الأشهر الأخيرة من السنة المالية ، لهذا نقدر أن يوضع في الميزانية نصف المبلغ المقدر للوظائف وهو ٧٦٣٨ ج م .  
 أما عما يحتاجه المهند في عام ٥٣/٥٢ في غير الوظائف ، أعني في غير الباب الأول من الميزانية ، أي من نفقات عامة ، مما يدخل في الباب الثاني من الميزانية ، فهذا قد وقيناه بزيادة طفيفة في الباب الثاني من ميزانية المجلس العادية ، وقد بلغت هذه الزيادة نحواً من ١٢٥٠ ج م .

كذلك ما سوف نحتاجه في عام ١٩٥٣ / ١٩٥٢ في باب الأعمال الجديدة ، بالباب الثالث من الميزانية ، فهذا أيضاً ضمناه الباب الثالث من ميزانية المجلس للسنة الجديدة كالمعتاد - وهي نفقات الإنشاء من بناء وتجهيز إلى غير ذلك .

أما هذه الوظائف فهي :

| عدد                     | وظيفة  | درجة      | مربوط      | متوسط | جمله  | ملحوظات |
|-------------------------|--|-----------|------------|-------|-------|---------|
|                         |  |           | جنيه       | جنيه  | جنيه  |         |
| ١                       | مدير المعهد  | مرتب ثابت | -          | ١٥٠٠  | ١٥٠٠  |         |
| ٣                       | رائد فرقة  | »         | -          | ١٢٠٠  | ٣٦٠٠  |         |
| ٣                       | رائد فرقة مساعد                                      | أول       | ٩٦٠ - ١١٤٠ | ١٠٥٠  | ٣١٥٠  |         |
| ١                       | بحاث أحدثون  | رابعة     | ٤٢٠ - ٥٤٠  | ٤٨٠   | ٤٨٠   |         |
| ٨                       | بحاث أحدثون  | خامسة     | ٣٠٠ - ٤٢٠  | ٣٦٠   | ٢٨٨٠  |         |
| ١                       | »  | سادسة     | ١٨٠ - ٣٠٠  | ٢٤٠   | ٢٤٠   |         |
| مكتب مدير المعمل        |  |           |            |       |       |         |
| ١                       | موظف   | سادسة     | ١٨٠ - ٣٠٠  | ٢٤٠   | ٢٤٠   |         |
| ١                       | موظف   | سابعة     | ١٤٤ - ٢٠٤  | ١٧٤   | ١٧٤   |         |
| ٢                       | رقم  | سابعة     | ١٤٤ - ٢٠٤  | ١٧٤   | ٣٤٨   |         |
| المخازن                 |  |           |            |       |       |         |
| ١                       | مدير مخازن   | خامسة     | ٣٠٠ - ٤٢٠  | ٣٦٠   | ٣٦٠   |         |
| ١                       | أمين   | سادسة     | ١٨٠ - ٣٠٠  | ٢٤٠   | ٢٤٠   |         |
| ١                       | أمين   | سابعة     | ١٤٤ - ٢٠٤  | ١٧٤   | ١٧٤   |         |
| ١                       | أمين   | ثامنة     | ١٠٨ - ١٦٨  | ١٣٨   | ١٣٨   |         |
| ٢                       | عامل مخزن (استفجى)                                   | تاسعة     | ٧٢ - ١٠٨   | ٩٠    | ١٨٠   |         |
| ١                       | عامل تليفون  | تاسعة     | ٧٢ - ١٠٨   | ٩٠    | ٩٠    |         |
| ١                       | أخصائي زجاج  | خامسة     | ٣٠٠ - ٤٢٠  | ٣٦٠   | ٣٦٠   |         |
| ٢                       | موظف فني للأعمال<br>الميكانيكية والكهربائية<br>للورش | سابعة     | ١٤٤ - ٢٠٤  | ١٧٤   | ٣٤٨   |         |
| الخارجون عن هيئة المعمل |  |           |            |       |       |         |
| ٣                       | ساع  | ثانية     | ٣٦ - ٧٢    | ٥٤    | ١٦٢   |         |
| ٢                       | بوابة  | »         | ٣٦ - ٧٢    | ٥٤    | ١٠٨   |         |
| ١                       | جنائز  | »         | ٣٦ - ٧٢    | ٥٤    | ٥٤    |         |
| ١                       | ختمير  | »         | ٣٦ - ٧٢    | ٥٤    | ٥٤    |         |
| المعال باليومية         |  |           |            |       |       |         |
| ١                       | ميكانيكي   | ملمح      | ٣٠٠ - ٥٠٠  | ١٤٦   | ٢٩٢   |         |
| ١                       | كهربائي  | »         | ٣٠٠ - ٥٠٠  | ١٠٢   | ٢٠٤   |         |
| ٢                       | مساعد  | »         | ٢٠٠ - ٢٦٠  | ٢٦٠   | ٥٢٠   |         |
|                         |  |           |            |       | ١٥٢٧٦ | الجمله  |



قالوحدات العملية تتسع لعدد من البعثات يقدر بسبعين ، يزيدون عند الحاجة .

والمعهد يتألف من الوجة البحثية من ١٢ فرقة تقترحها مؤقتاً على الوضع التالي :

١ - فرقة بحوث الكيمياء العضوية : وهي أكبر الفرق ، وتتضمن الكيمياء التحليلية ، والبهرات العالية ومنها اللدائن والبتروول ، ثم التقطير الإتلافي ويتصل بالتحلّفات الزراعية وغيرها ، ثم المبيدات الحشرية ، ثم الزيوت النباتية . وكذلك النباتات الطبية ، والمفرقات الخ ...

٢ - فرقة الكيمياء العامة من لا عضوية وطبيعية .

٣ - فرقة السيلولوز والألياف ، ومنها الورق .

٤ - فرقة حفظ الأطعمة .

٥ - فرقة الكيمياء الحيوية الميكروبية ( الميكروبيولوجي ) .

٦ - فرقة دباغة الجلود .

٧ - فرقة الطين الحرارى والزجاج والصينيات والفخاريات .

٨ - فرقة الخيامات المدنية .

٩ - فرقة بحوث المياه وتلوثها .

١٠ - فرقة مواد البناء .

١١ - فرقة المعادن .

١٢ - فرقة التقدير والتنسيق الاقتصادى .

ولأن بحوث هذه الفرق بينها التشابه الذى يدعو إلى قسط كبير من التعاون والتناسق

فيا بينها ، نرى أن تضم هذه الفرق المتشابهة فى مجموعات ، على النحو الآتى :

( أ ) مجموعة الكيمياء العضوية : وتتألف من فرقة الكيمياء العضوية وحدها لكبرها .

( ب ) مجموعة الصناعات العضوية الحيوية : وتتألف من فرقة السيلولوز والألياف ،

وفرقة دباغة الجلود ، وفرقة حفظ الأطعمة ، وفرقة الكيمياء الحيوية الميكروبية .

## ملحق رقم ١٥

رئاسة مجلس الوزراء  
مجلس فؤاد الأول الأهل للبحوث

### مذكرة

عن ميزانية تقريرية لمعهد فؤاد الأول للبحوث الصناعية والكياوية

عن عام ١٩٥٤/١٩٥٣ كما يتصورها المجلس الآن (١)

يجرى الآن بناء معامل هذا المعهد ، وهي قد بدأت فى ٢٨ نوفمبر سنة ١٩٥١ ، وعلى هذا ينتظر الفراغ من بنائها فى ٢٧ مايو سنة ١٩٥٢ ، أى قبل انتهاء السنة المالية ١٩٥٣/١٩٥٢ بنحو شهر .

فإن صح هذا ، فسوف تدعو الحالة عندئذ إلى أن يكون بالمعهد بعض رجاله ، ممن سيتولون البحوث فيه ، فيقوموا فى هذه الفترة النهائية من تمامه وتجهيزه ، بالإشراف على هذا التمام والتجهيز ، والنظر فى أمر البحوث التى سوف يقومون بها ، ورسم الخطط وعمل الاتصالات اللازمة .

ولا يمكن النظر فى أمر هؤلاء الرجال وهذه الحاجات لعام ١٩٥٣/٥٢ ، إلا فى ضوء ما يتصوره عن الميزانية النهائية للمعهد فى الصورة التى يستقر عليها بعد سنة أو سنتين أو أكثر من إنشائه .

وتختص هذه المذكرة برسم هذه الصورة .

أما ما يحتاجه المعهد فى عام ١٩٥٣/٥٢ فقد أفردنا له مذكرة أخرى هى السابقة . وهذه هى الصورة التى تقترح أن يكون عليها المعهد ومعامله :

(أولاً) الباحثون : سوف تتألف أبنية المعمل من ٣٥ وحدة معملية ، مرسومة على النسق الأمريكى ، تتسع الواحدة منها لباحثين ، يضاف إليهما عند الحاجة اثنتان آخران .

(١) أى فى أواخر عام ١٩٥١ ، وهو الوقت الذى كتبت فيه المذكرة التى سبقتها ، ملحق



(ح) مجموعة الصناعات اللاعضوية : وتتألف من فرقة الطين الحراري والزجاج والصينيات والفخاريات ، وفرقة بحوث المياه وتلوثها ، وفرقة الخيامات المعدنية ، وفرقة المعادن ، وفرقة بحوث مواد البناء ، وفرقة الكيمياء العامة والطبيعية .

(د) مجموعة التقدير والتنسيق الاقتصادي : وتتألف من فرقة التقدير والتنسيق الاقتصادي ، وكل ما تتضمنه من اتصالات بالحقول الصناعية والزراعية ، والتي تتصل بالتعبير المدني كبحوث الطرق وما إليها .

وسوف يهدى التدرج في العمل إلى تثبيت هيئة الفرق أو تعديلها ، والنقص منها أو الزيادة تبعاً للخبرة المكتسبة بالعمل وحاجة البلاد .

وسوف تتفاوت هذه الفرق من حيث صغرها وكبرها ، وعدد رجالها ، ولكن الفرقة تتألف في المتوسط من ستة من البعثات : أولهم بمرتبة ثابت هو ١٢٠٠ ج في السنة ، وهو رائد الفرقة . والخمسة الآخرون في الدرجات الأولى ، فالثانية إلى الدرجة الخامسة . ويضاف إلى هؤلاء شابان من خريجي الجامعة يتعلمان في البحث على رجال الفرقة ، ولا يثبتان ، ولكنهما إن أفلحا رقياً إلى الدرجة الخامسة .

والفرق التي يضم بعضها إلى بعض لتكون مجموعة ، يكون أحد رؤاها هو رائد المجموعة ، وعندئذ يرفع مرتبه من مرتبة ثابت مقداره ١٢٠٠ ج سنويا إلى مرتبة ثابت مقداره ١٣٠٠ ج سنويا .

ويكون للمعهد مدير مرتبه ١٥٠٠ ج سنويا ، يكون له وكيل ينتخب من بين رؤاد المجموعات الأربعة ، بالتناوب ، أو بغير ذلك .

وعلى هذا يكون تقدير بناء هيئة الباحثين هكذا :

عن الوظائف

أى (الباب الأول)

| الوظائف الفنية (بالكادر العالي) |      |       |       |       |       | الفرقة | المجموعة                                   |
|---------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|--------|--|
| مرتب ثابت                       | أولى | ثانية | ثالثة | رابعة | خامسة |        |  |
| ٢٥٠٠                            | ١٣٠٠ | ٢٢٠٠  |       |       |       |        | مدير المعهد                                |
|                                 |      |       |       |       |       |        | (أ) الكيمياء العضوية                       |
|                                 |      |       |       |       |       |        | (ب) الصناعات العضوية الحيوية               |
|                                 |      |       |       |       |       |        | السلولوز والألياف                          |
|                                 |      |       |       |       |       |        | دباغة الجلود                               |
|                                 |      |       |       |       |       |        | حفظ الأطعمة                                |
|                                 |      |       |       |       |       |        | الكيمياء الحيوية الميكروثية                |
|                                 |      |       |       |       |       |        | (ج) الصناعات اللاعضوية                     |
|                                 |      |       |       |       |       |        | الطين الحراري والزجاج والصينيات والفخاريات |
|                                 |      |       |       |       |       |        | المياه وتلوثها                             |
|                                 |      |       |       |       |       |        | الخيامات المعدنية                          |
|                                 |      |       |       |       |       |        | المعادن                                    |
|                                 |      |       |       |       |       |        | مواد البناء                                |
|                                 |      |       |       |       |       |        | الكيمياء العامة والطبيعية                  |
|                                 |      |       |       |       |       |        | (د) التقدير والتنسيق الاقتصادي             |
|                                 |      |       |       |       |       |        | التقدير والتنسيق الاقتصادي                 |
| ١                               | ٤    | ٨     | ١٢    | ١٢    | ١٢    | ١٢     | الإجمالي                                   |



وهناك رأى ذو خطر كبير يتعلق بهذه الوظائف ودرجاتها ، له أثر حاسم في نجاح المهنة من وجهة بحثه ، أو إخفاقه . ذلك أن الدرجات ، على قلتها ، وعلى القيود التي هي مقيدة بها ، لا يمكن أن تنفي بما يحول بصدر الباحث من آمال ، ومن إحساس في نفسه بالعدل . فيجب أن يكون للباحث ، عن كل مجهود يبذله فوق الطاقة العادية ، ذى نتائج تعود على الحكومة أو المجتمع بموائد ، أن يكون له نصيب وافر من هذه الموائد .

لهذا اقترح أن يكون ، إلى جانب الرواتب الروتينية العادية ، مبلغ من المال ، لا هو بالكبير ولا بالصغير ، يكون الغرض منه إثارة هم البعث ، بتشجيع من يأتي في بحثه بجديد ، فوق الذى يتكافأ مع ما يأخذ من أجر .

وأقول عن تجربة في نفسى وفي غيرى من البعث ، أن أكبر ما يعالج في الباحث هو حالته النفسية ، وهى تتضمن شيئين : الشئ الأول الاطمئنان في العمل ليخلو باله فيتفرغ ، والشئ الثانى هو انتظار المثوبة العادلة الوافية حتى يعمل فينتج ، أو يعمل فينتج ولا يضمن بما عنده من نتائج لو عرضت في السوق الحرّة لكان لها ثمن كبير يحس أيّما إحساس بضياعه .

وعدا هذا فيجب ألا يغيب عن البال أن بعث المهنة يعملون في حقول اقتصادية ، فيها الإغراء شديد ، إذا هى أنتجت ، أن تستهوى صاحبها المستهويات الخارجة ، فيترك عمل المهنة إلى عمل خارجي في تلك الحقول أنفع له وأكثراً عائداً .

(ثانياً) قسم الخدمة الفنية العامة : ورجالهم القائمون بالتحليل الروتينية ، وكذلك الكشوف والاختبارات الطبيعية ، وسوف يكون من واجهم أيضاً البحث فيما هم فيه حتى لا تقتل المبادأة فيهم ، وحتى يكونوا نواة لمهنة جديدة هو « معهد البحوث الطبيعية » ينشأ مستقبلاً بعد سنوات .

والمقترح أن يتألف هذا القسم ، قسم الخدمة الفنية العامة ، من وحدتين ، إحداهما للكيمياء والأخرى للطبيعة ، تكون أعلى وظيفة بأيهما هى الدرجة الثانية أول الأمر . ويتألفان جميعاً من نحو عشرة وظائف أو ثمانية ، ويفصل أمرهما فيما بعد وفقاً لما تكشف عنه الحاجات .

(ثالثاً) مساعدو المعامل : وهؤلاء يقدرّون بحسب عدد وحدات البحوث في المبنى ، وهى خمس وثلاثون . وعدد هؤلاء يتراوح بين مساعد واحد للوحدة أو مساعدين . وهما يختاران من حاملى شهادة الدراسة الثانوية التوجيهية ، ويوضعان في أول الأمر في الدرجة التي تخوّله إياهما هذه الشهادة ، أى الثامنة . ويفتح لها سبيل الترقى كلما نضجاً .

(رابعاً) عمال المعامل : وهؤلاء يحسبون على مقدار وحدات البحوث في المبنى ، وهى خمس وثلاثون . فالمعهد يحتاج إلى نحو هذا العدد من العمال أو يزيد قليلاً — وهم يقومون بكل خدمة في الوحدات وكذلك في المباني كلها ، وهم يوضعون في درجات الخدمة السائرة المعروفة ولهم كدرهم المعروف .

(خامساً) القائمون على أعمال الورش وأجهزة القوى من بخار وهواء وكهرباء ... الخ وهؤلاء يمكن تحديدهم وتصنيفهم ، بالتقريب ، وحيث أمكن التحديد الآن ، على الوجه الآتى :



